

# 2

LA ACTIVIDAD  
ECONÓMICA  
EN LA CIUDAD  
DE MADRID

## 2. LA ACTIVIDAD ECONÓMICA EN LA CIUDAD DE MADRID

### 2.1. Indicadores de coyuntura de la Ciudad de Madrid

En el cuadro 2.1 se recoge la información referida a los principales indicadores que posibilitan un acercamiento a la situación de la coyuntura económica de la Ciudad de Madrid. Según se deduce de la última Encuesta sobre Consumo en la Ciudad de Madrid, el Indicador de Confianza del Consumidor Madrileño refleja una situación de atonía, con un valor de 22,1, cerca de registros mínimos y representando una disminución en 2,4 puntos en el segundo trimestre de 2013, dentro de la tendencia descendente de los últimos años. En términos anuales, la variación también ha sido negativa al registrar 3,1 puntos menos que hace un año.

**Cuadro 2.1 Indicadores de Coyuntura Económica de la Ciudad de Madrid**

Demográficos y Mercado Laboral	Ultimo Dato	Periodo	% var. Anual
Población	3.215.633,0	2013	-0,7
Población Activa (miles de personas)	1.598,1	2013.I	-3,4
Población Ocupada (miles de personas)	1.288,9	2013.I	-5,3
Población Parada (miles de personas)	309,2	2013.I	5,3
Tasa de Paro (%)	19,4	2013.I	1,6
Afiliados a la Seguridad Social (miles de personas)	1.655,5	2013.05	-2,4
Afiliados SS Industria (miles de personas)	74,4	2013.05	-7,6
Afiliados SS Construcción (miles de personas)	78,0	2013.05	-12,3
Afiliados SS Servicios (miles de personas)	1.506,1	2013.05	-2,2
Demanda	Ultimo Dato	Periodo	% var. Anual
Confianza del Consumidor Madrileño (índice)	22,1	2013.II	-3,1
Comercio al por menor (índice)	82,2	2013.04	0,1
Matriculación vehículos	27.014,0	2013.05	-16
Viviendas nuevas (licencias)	4.174,0	2013.04	-44,6
Exportaciones de Bienes (mill. €)	28.399,1	2013.04	7,4
Importaciones de Bienes (mill. €)	48.479,7	2013.04	-5,5
Inversión extranjera (mill. €)	6.883,8	2013.I	-35,3
Inversión en el exterior (mill. €)	6.988,0	2013.I	-31,4
Producción	Ultimo Dato	Periodo	% var. Anual
Confianza Empresarial (-100 a 100)	-27,7	2013.I	0,0
Producción Industrial (índice)	76,0	2013.04	3,3
Sociedades constituidas	11.422,0	2012.IV	1,4
Turismo	Ultimo Dato	Periodo	% var. Anual
Viajeros en Hoteles	691.887,0	2013.05	-6,8
Pernoctaciones hoteleras	1.361.603,0	2013.05	-5,8
Pasajeros aeropuerto Barajas	3.400.396,0	2013.05	-14,1
Cifra de negocios servicios (índice)	86,8	2013.04	0,2
Precios y Salarios	Ultimo Dato	Periodo	% var. Anual
IPC		2013.05	1,5
IPC subyacente		2013.05	1,8
Precio Vivienda libre (€/m2)	2.362,3	2013.I	-14,8
Coste Laboral por trabajador (€/mes)	2.941,1	2013.I	-1,9

Fuente: Elaboración propia, Instituto L.R.Klein/Centro Stone, a partir de D. G. de Estadística del Ayuntamiento de Madrid y EPA. Cifras correspondientes a la nueva clasificación de actividades económicas CNAE 2009.

Por otro lado, según la Encuesta de Confianza Empresarial del primer trimestre de 2013, la confianza de los empresarios de la Ciudad de Madrid se mantiene en niveles negativos, prácticamente igual que en el trimestre anterior. Los -27,7 puntos alcanzados son una décima menos que entonces y el mismo valor que hace un año, que puede interpretarse como un mantenimiento de la relativa estabilidad iniciada precisamente en el primer periodo de 2012. Aunque es preciso recordar que desde hace ya más de cuatro años la confianza de los empresarios de Madrid se encuentra ininterrumpidamente en valores negativos.

En otro ámbito de información relevante para la Ciudad de Madrid, los últimos datos disponibles referidos a los indicadores del sector turístico reflejan un comportamiento negativo, tanto en términos de viajeros como de pernoctaciones hoteleras, aunque la cifra de negocios del sector servicios señala un ligero repunte en la actividad.

## 2.2. Situación de partida en empleo

Los datos correspondientes a las Afiliaciones a la Seguridad Social (que recordamos no incluyen la mayoría de las ayudas familiares y la mayor parte de los funcionarios) señalan un inicio de la destrucción de empleo en 2008 que se traslada con mayor intensidad al año 2009, momento álgido de la crisis, y se suaviza en los tres últimos años. Estos datos son sensiblemente más optimistas de los que establece la Encuesta de Población Activa (EPA) del Instituto Nacional de Estadística (INE), en especial para el primer trimestre de 2013.

**Cuadro 2.2 Generación de empleo en la Ciudad de Madrid, Comunidad de Madrid y España, 2004-2011 (tasa de variación media anual)**

Años	Afiliaciones a la S.S.			Empleo EPA		
	Madrid-Ciudad	Madrid-Región	España	Madrid-Ciudad	Madrid-Región	España
2005	5,1	6,0	4,5	4,4	5,7	5,6
2006	4,9	5,6	4,3	5,4	4,1	4,1
2007	2,0	2,7	3,0	0,9	2,5	3,1
2008	-1,0	0,2	-0,8	-0,6	0,4	-0,5
2009	-5,6	-5,1	-6,1	-5,6	-4,8	-6,8
2010	-2,5	-2,0	-1,5	-0,7	-1,5	-2,3
2011	-1,3	-1,0	-1,5	-3,4	-2,0	-1,9
2012	-1,3	-2,1	-3,4	-2,7	-2,7	-4,5
IT 2013	-3,0	-3,0	-4,3	-5,3	-3,3	-4,6
Promedio						
2005-2010	0,5	1,2	0,6	0,6	1,1	0,5
Promedio						
2005-2008	2,7	3,6	2,8	2,5	3,2	3,1
Promedio						
2009-2012	-2,7	-2,6	-3,1	-3,1	-2,7	-3,9

Fuente: Elaboración propia, Instituto L.R.Klein/Centro Stone, a partir de Encuesta de Población Activa del INE y Afiliación a la Seguridad Social. Para la Ciudad de Madrid, D. G. de Estadística del Ayuntamiento de Madrid.

## 2.3. Características y evolución del empleo: detalle sectorial

Los datos de afiliación correspondientes al conjunto del pasado año refuerzan la idea del comportamiento sensiblemente más dinámico del sector servicios, que va acercándose al mantenimiento de la cifra de empleo. Los datos del primer trimestre de 2013 son menos esperanzadores, pero pueden corresponder a variaciones estacionales entre años y parecen corregir tendencia con los últimos datos conocidos correspondientes al mes de mayo.

Como es habitual, existen discrepancias significativas con las tasas de variación de los ocupados según EPA al corresponder a equivalentes en jornada completa y tener mayor cobertura que la Seguridad Social al incluir, con más amplitud, funcionarios y ayudas familiares.

**Cuadro 2.3 Afiliaciones y Ocupados, 2012 y primer trimestre de 2013, (tasas de variación respecto al mismo periodo de 2011 y 2012.1T)**

AFILIADOS	Ciudad de Madrid		Comunidad de Madrid		España	
	2012	2013.1T	2012	2013.1T	2012	2013.1T
Agricultura	-33,5	-14,2	-18,1	-7,1	-1,7	-5,1
Industria	-6,4	-7,6	-6,2	-7,4	-5,4	-5,7
Manufacturas	-7,5	-7,2	-6,6	-7,5	-5,5	-5,9
Otras industrias	-2,5	-8,8	-3,9	-6,7	-3,7	-4,3
Construcción	-12,5	-12,3	-13,7	-13,1	-17,1	-15,9
Servicios	-0,2	-2,2	-0,6	-1,8	-1,7	-2,8
Otros Servicios	-0,4	-1,8	-0,8	-1,3	-1,4	-1,2
A.A.P.P., Educ y Sanidad	0,5	-3,4	0,2	-3,5	-2,5	-7,2
<b>Total</b>	<b>-1,3</b>	<b>-3,0</b>	<b>-2,1</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,4</b>	<b>-4,3</b>

  

OCUPADOS	Ciudad de Madrid		Comunidad de Madrid		España	
	2012	2013.1T	2012	2013.1T	2012	2013.1T
Agricultura	-67,9	0,0	55,4	-8,3	-0,9	-6,8
Industria (incluye energía)	0,9	-19,9	-1,6	-2,1	-4,9	-5,8
Construcción	-21,3	5,9	-21,7	5,7	-17,6	-11,5
Servicios	-1,7	-4,4	-1,5	-3,9	-3,3	-3,6
<b>Total</b>	<b>-2,7</b>	<b>-5,3</b>	<b>-2,7</b>	<b>-3,3</b>	<b>-4,5</b>	<b>-4,6</b>

Fuente: Elaboración propia, Instituto L.R.Klein-Centro Stone, UAM a partir de D. G. de Estadística del Ayuntamiento de Madrid y EPA. Las cifras presentadas se corresponden con la nueva clasificación de actividades económicas CNAE 2009.

Con una perspectiva histórica más amplia (cuadro 2.4) y utilizando datos de la Encuesta de Población Activa (EPA) se observa un ajuste continuado en la pérdida más acusada de empleo en la construcción y una tendencia hacia una menor destrucción de puestos de trabajo tanto en industria como en servicios.

**Cuadro 2.4 Generación de empleo por grandes sectores\*, 2005-2013 1T (tasas de variación media anual)**

		Agricultura	Industria	Construcción	Servicios	TOTAL
<b>2005</b>	Ciudad de Madrid	75,8	-16,7	14,4	6,0	4,4
	Com. de Madrid	34,6	-5,3	10,5	6,7	5,7
<b>2006</b>	Ciudad de Madrid	-10,4	10,0	9,5	4,8	5,4
	Com. de Madrid	2,7	-2,3	-0,8	6,0	4,1
<b>2007</b>	Ciudad de Madrid	-10,1	-8,0	-3,1	2,8	0,9
	Com. de Madrid	-13,5	-2,8	-1,5	4,1	2,5
<b>2008</b>	Ciudad de Madrid	36,8	1,3	-15,5	0,5	-0,6
	Com. de Madrid	-31,0	-5,0	-2,6	1,9	0,4
<b>2009</b>	Ciudad de Madrid	-86,8	-19,8	-18,0	-2,3	-5,6
	Com. de Madrid	-24,3	-11,5	-19,8	-1,8	-4,8
<b>2010</b>	Ciudad de Madrid	137,5	3,7	-7,3	-0,7	-0,7
	Com. de Madrid	-50,1	-5,6	-18,7	1,1	-1,5
<b>2011</b>	Ciudad de Madrid	18,8	-1,4	-9,5	-3,2	-3,4
	Com. de Madrid	-14,4	0,4	-12,9	-1,3	-2,0
<b>2012</b>	Ciudad de Madrid	-67,9	0,9	-21,3	-1,7	-2,7
	Com. de Madrid	55,4	-1,6	-21,7	-1,5	-2,7
<b>Promedio 2005-2012</b>	Ciudad de Madrid	11,7	-3,8	-6,4	0,8	-0,3
	Com. de Madrid	-5,1	-4,2	-8,4	1,9	0,2
<b>1T 2013</b>	Ciudad de Madrid	0,0	-19,9	5,9	-4,4	-5,3
	Com. de Madrid	-8,3	-2,1	5,7	-3,9	-3,3

\*Términos EPA.

Fuente: Fuente: Elaboración propia, Instituto L.R.Klein-Centro Stone, UAM a partir de Estadísticas del Ayuntamiento y Encuesta de Población Activa para Ciudad de Madrid e INE para Comunidad de Madrid.

En el cuadro 2.5 se recogen las tasas promedio 2003-2012 de la afiliación a la Seguridad Social, para cada uno de los sectores productivos diferenciados, en la Ciudad de Madrid, la Comunidad de Madrid y España. En general, se reparten las diferencias favorables y desfavorables a la Ciudad de Madrid respecto al conjunto de España, pero con diferenciales negativos para la Ciudad de Madrid en algunos sectores de servicios especialmente significativos.

**Cuadro 2.5 Generación de empleo por sectores  
(tasas de variación media anual 2003-12 de la afiliación a la S.S. en porcentajes)**

	Ciudad de Madrid (MC)	Comunidad de Madrid (MR)	España (E)	Diferencial MC-E	Diferencial MR-E
<b>1. Agricultura, ganadería, pesca y silvicultura</b>	<b>1,4</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,8</b>	<b>2,2</b>	<b>0,4</b>
Agricultura, ganadería y caza	2,2	-0,4	-0,8	3,0	0,4
Silvicultura y explotación forestal	1,8	2,2	8,2	-6,5	-6,0
Pesca y acuicultura	-7,8	-2,7	-3,2	-4,6	0,5
<b>2. Industria</b>	<b>-3,6</b>	<b>-2,1</b>	<b>-2,3</b>	<b>-1,3</b>	<b>0,2</b>
<b>2.1 Manufacturera</b>	<b>-4,7</b>	<b>-2,6</b>	<b>-2,6</b>	<b>-2,1</b>	<b>0,0</b>
Coquerías, refino y combustibles nucleares	-1,8	-5,2	-0,7	-1,1	-4,6
Alimentación, bebidas y tabaco	-3,7	-1,1	0,2	-3,9	-1,3
Textil, confección, cuero y calzado	-8,4	-7,1	-7,2	-1,2	0,2
Industria de la madera y el corcho	-11,0	-6,6	-5,8	-5,2	-0,8
Industria del papel	-8,0	-2,7	-1,9	-6,1	-0,8
Artes gráficas	-0,8	1,1	-2,2	1,4	3,3
Industria química	-5,7	-3,1	-1,3	-4,4	-1,8
Industria del caucho y materias plásticas	-11,1	-4,4	-1,7	-9,4	-2,7
Productos no metálicos	-4,0	-3,6	-4,8	0,8	1,2
Metalurgia	-4,6	-1,7	-2,5	-2,1	0,9
Fabricación de productos metálicos	-5,8	-4,3	-2,1	-3,7	-2,2
Maquinaria y equipo mecánico	-2,9	1,0	-2,6	-0,3	3,6
Fab. Prod. informáticos, electrónicos y ópticos	-4,6	-3,4	-0,5	-4,1	-2,9
Fabricación de maquinaria y material eléctrico	-12,5	-4,9	-2,0	-10,4	-2,9
Fabricación de vehículos de motor y remolques	-2,0	-2,7	-1,7	-0,3	-0,9
Fabricación de otro material de transporte	4,6	3,7	-0,2	4,8	3,9
Muebles y otras industrias manufactureras	-1,1	-3,4	-4,6	3,5	1,2
<b>2.2 Otras industrias</b>	<b>2,3</b>	<b>2,5</b>	<b>0,5</b>	<b>1,8</b>	<b>2,0</b>
Extractivas	2,7	-1,0	-5,6	8,3	4,6
Prod. y distribución de energía eléctrica y gas	0,1	0,9	-1,2	1,4	2,1
Captación, depuración y distribución de agua	3,8	3,1	1,5	2,2	1,6
Reciclaje y Saneamiento	6,6	5,5	4,1	2,5	1,4
<b>3. Construcción</b>	<b>-3,6</b>	<b>-3,2</b>	<b>-4,5</b>	<b>0,8</b>	<b>1,3</b>
<b>4. Servicios</b>	<b>0,9</b>	<b>1,8</b>	<b>1,9</b>	<b>-1,0</b>	<b>-0,1</b>
<b>4.1 Otros servicios</b>	<b>0,6</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>-0,8</b>	<b>0,1</b>
Edición	-0,2	-0,8	-1,8	1,5	1,0
Venta y reparación vehículos; combustible	-2,0	-0,5	0,0	-2,0	-0,5
Comercio al por mayor e intermediarios	-1,3	0,4	0,0	-1,3	0,4
Comercio al por menor; reparación	-0,2	0,4	0,7	-0,9	-0,3
Alojamiento y restauración	1,6	2,0	2,1	-0,5	-0,1
Transporte terrestre	-1,5	-0,2	-0,1	-1,4	-0,1
Transporte marítimo	-6,2	-1,7	-0,1	-6,1	-1,6
Transporte aéreo y espacial	-1,5	-1,2	-0,5	-1,0	-0,7
Actividades anexas a los transportes y agencias	2,1	3,5	2,9	-0,9	0,6
Correos y telecomunicaciones	-0,6	0,7	1,2	-1,8	-0,5
Intermediación financiera	-0,8	1,0	0,1	-0,9	0,9
Seguros y planes de pensiones	-1,1	0,5	-3,0	1,9	3,5
Actividades financieras y de seguros auxiliares	2,2	3,1	3,9	-1,7	-0,8
Actividades inmobiliarias	1,2	-0,6	2,8	-1,6	-3,4
Alquiler de maquinaria y enseres domésticos	15,3	42,6	-3,3	18,6	45,9
Actividades informáticas	3,3	5,1	7,1	-3,9	-2,0
Investigación y desarrollo de mercado	10,5	11,8	11,4	-0,8	0,4
Otras actividades empresariales	1,0	1,5	3,0	-2,0	-1,5
Actividades asociativas	-1,4	-2,1	-1,5	0,1	-0,6
Actividades recreativas, culturales y deportivas	0,0	0,6	1,7	-1,7	-1,1
Actividades diversas de servicios personales	3,0	4,3	0,2	2,8	4,1
Hogares que emplean personal doméstico	5,4	5,6	7,4	-2,0	-1,8
<b>4.2 AA.PP., Educación y sanidad</b>	<b>2,0</b>	<b>3,3</b>	<b>3,6</b>	<b>-1,6</b>	<b>-0,3</b>
Administración pública	-1,5	-0,6	0,2	-1,7	-0,8
Educación	4,3	5,3	4,1	0,1	1,2
Sanidad y servicios sociales	5,2	6,0	6,5	-1,3	-0,5
<b>TOTAL</b>	<b>0,3</b>	<b>1,0</b>	<b>0,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,6</b>

Fuente: Elaboración propia, Instituto L.R.Klein-Centro Stone, UAM a partir de los datos de la Seguridad Social.

En el cuadro 2.6 incluimos los sectores clasificados según el doble criterio de que generen o pierdan empleo (tasa media positiva o negativa de afiliación) y de que la Ciudad de Madrid se comporte relativamente mejor o peor que la región de Madrid y el conjunto de España.

**Cuadro 2.6 Comportamiento relativo del empleo por sectores (promedio 2001-2011 afiliación a la Seguridad Social)**

	<b>Empleo mejor en Madrid-Ciudad (que Madrid-Región o España)</b>	<b>Empleo peor en Madrid-Ciudad (que Madrid-Región o España)</b>
<b>Generación de empleo en Madrid-Ciudad</b>	Agricultura, ganadería y caza Fabricación de otro material de transporte Extractivas Captación, depuración y distribución de agua Reciclaje y Saneamiento Actividades inmobiliarias <b>(6 sectores)</b>	Selvicultura y explotación forestal Alojamiento y restauración Actividades anexas a los transportes y agencias Actividades financieras y de seguros auxiliares Alquiler de maquinaria y enseres domésticos Actividades informáticas Investigación y desarrollo de mercado Actividades diversas de servicios personales Hogares que emplean personal doméstico Educación Sanidad y servicios sociales <b>(11 sectores)</b>
<b>Mantenimiento de empleo en Madrid-Ciudad</b>	Edición <b>(1 sector)</b>	Artes gráficas Prod. y distribución de energía eléctrica y gas Comercio al por menor; reparación Correos y telecomunicaciones Intermediación financiera Otras actividades empresariales Actividades recreativas, culturales y deportivas <b>(7 sectores)</b>
<b>Pérdidas de empleo en Madrid-Ciudad</b>	Coquerías, refino y combustibles nucleares Fab. de vehículos de motor y remolques Muebles y otras industrias manufactureras Actividades asociativas <b>(4 sectores)</b>	Pesca y acuicultura Alimentación, bebidas y tabaco Textil, confección, cuero y calzado Industria de la madera y el corcho Industria del papel Industria química Industria del caucho y materias plásticas Productos no metálicos Metalurgia Fabricación de productos metálicos Maquinaria y equipo mecánico Fab. Prod. informáticos, electrónicos y ópticos Fabricación de maquinaria y material eléctrico Construcción Venta y reparación vehículos; combustible Comercio al por mayor e intermediarios Transporte terrestre Transporte marítimo Transporte aéreo y espacial Seguros y planes de pensiones Administración pública <b>(21 sectores)</b>

Fuente: Elaboración propia, Instituto L.R. Klein/Centro Stone, a partir de datos de afiliación a la Seguridad Social.

Para el promedio del periodo 2003-2012 y según los datos de afiliación, la Ciudad de Madrid ha mostrado menor dinamismo en la creación de empleo, respecto a la Comunidad de Madrid o con relación a España en una mayoría de sectores entre los cuales se encuentran los más representativos para la Ciudad de Madrid. La explicación podría encontrarse en un mayor esfuerzo por mejorar la productividad laboral durante el amplio periodo considerado (2003-2012).

Por ello, y con carácter general, menor generación de empleo no se traduce necesariamente en menor crecimiento económico, si su efecto se compensa con el mantenimiento del empleo en los sectores con mayor nivel de productividad del trabajo (VAB por ocupado) o si existen unas mayores ganancias de productividad.

En el primer trimestre de 2013 se pone de manifiesto una situación relativa muy diferente. La Ciudad de Madrid destruye en conjunto menos empleo (afiliaciones) que la Comunidad de Madrid y la diferencia aumenta respecto al conjunto de España y esta situación favorable se produce en diversos sectores relevantes para nuestra economía (cuadro 2.7).



**Cuadro 2.7 Generación de empleo por sectores  
(tasas de variación del primer trimestre 2013 de la Afiliación a la S.S.  
en porcentajes)**

	Ciudad de Madrid (MC)	Comunidad de Madrid (MR)	España (E)	Diferencial MC-E	Diferencial MR-E
<b>1. Agricultura, ganadería, pesca y silvicultura</b>	<b>-14,2</b>	<b>-7,1</b>	<b>-5,1</b>	<b>-9,1</b>	<b>-2,0</b>
Agricultura, ganadería y caza	-17,5	-7,7	-5,1	-12,5	-2,6
Silvicultura y explotación forestal	3,8	-1,1	-10,3	14,1	9,2
Pesca y acuicultura	-1,0	-2,8	-4,2	3,3	1,4
<b>2. Industria</b>	<b>-7,6</b>	<b>-7,4</b>	<b>-5,7</b>	<b>-1,8</b>	<b>-1,6</b>
<b>2.1 Manufacturera</b>	<b>-7,2</b>	<b>-7,5</b>	<b>-5,9</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,6</b>
Coquerías, refino y combustibles nucleares	-7,4	-8,5	-0,8	-6,6	-7,7
Alimentación, bebidas y tabaco	-5,9	-4,0	-2,3	-3,6	-1,7
Textil, confección, cuero y calzado	-10,5	-8,4	-4,8	-5,8	-3,6
Industria de la madera y el corcho	-11,2	-16,8	-12,6	1,5	-4,2
Industria del papel	-8,8	-6,3	-2,5	-6,3	-3,8
Artes gráficas	-13,8	-11,0	-8,2	-5,5	-2,7
Industria química	-2,3	-1,7	-1,6	-0,7	-0,1
Industria del caucho y materias plásticas	-16,6	-8,0	-5,2	-11,3	-2,7
Productos no metálicos	-11,2	-13,5	-14,1	2,9	0,6
Metalurgia	-26,9	-17,9	-8,0	-18,9	-9,9
Fabricación de productos metálicos	-16,6	-11,8	-8,8	-7,8	-3,0
Maquinaria y equipo mecánico	-7,5	-5,1	-4,5	-3,0	-0,6
Fab. Prod. informáticos, electrónicos y ópticos	-1,3	-12,1	-10,7	9,4	-1,4
Fabricación de maquinaria y material eléctrico	-6,9	-5,8	-7,1	0,2	1,3
Fabricación de vehículos de motor y remolques	3,3	-1,3	-2,9	6,2	1,6
Fabricación de otro material de transporte	0,6	-0,3	-3,8	4,4	3,5
Muebles y otras industrias manufactureras	-13,3	-11,4	-10,0	-3,3	-1,4
<b>2.2 Otras industrias</b>	<b>-8,8</b>	<b>-6,7</b>	<b>-4,3</b>	<b>-4,4</b>	<b>-2,4</b>
Extractivas	-0,8	-2,6	-12,6	11,9	10,1
Prod. y distribución de energía eléctrica y gas	-1,5	-1,2	-2,3	0,8	1,1
Captación, depuración y distribución de agua	0,7	0,8	-1,3	2,1	2,1
Reciclaje y Saneamiento	-22,3	-12,1	-4,0	-18,3	-8,1
<b>3. Construcción</b>	<b>-12,3</b>	<b>-13,1</b>	<b>-15,9</b>	<b>3,6</b>	<b>2,8</b>
<b>4. Servicios</b>	<b>-2,2</b>	<b>-1,8</b>	<b>-2,8</b>	<b>0,7</b>	<b>1,1</b>
<b>4.1 Otros servicios</b>	<b>-1,8</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,2</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,1</b>
Edición	-12,7	-11,0	-9,0	-3,6	-2,0
Venta y reparación vehículos; combustible	-6,8	-4,8	-4,6	-2,2	-0,2
Comercio al por mayor e intermediarios	-4,0	-4,1	-3,5	-0,5	-0,6
Comercio al por menor; reparación	-6,4	-3,2	-2,1	-4,3	-1,1
Alojamiento y restauración	-4,5	-3,6	-1,3	-3,2	-2,3
Transporte terrestre	14,3	1,1	-4,0	18,3	5,1
Transporte marítimo	-7,4	-10,1	-4,3	-3,1	-5,8
Transporte aéreo y espacial	-2,9	-6,2	-7,3	4,4	1,1
Actividades anexas a los transportes y agencias	-4,2	-3,5	-2,3	-1,9	-1,2
Correos y telecomunicaciones	-6,0	-3,8	-4,1	-1,9	0,3
Intermediación financiera	-3,5	-3,0	-4,7	1,2	1,7
Seguros y planes de pensiones	-1,8	1,0	-0,9	-0,8	2,0
Actividades financieras y de seguros auxiliares	1,4	2,2	1,1	0,3	1,1
Actividades inmobiliarias	-4,9	1,5	2,1	-7,0	-0,6
Alquiler de maquinaria y enseres domésticos	-17,0	-10,8	-12,1	-4,9	1,3
Actividades informáticas	1,5	0,8	0,2	1,3	0,6
Investigación y desarrollo de mercado	-5,6	-3,6	-2,4	-3,2	-1,3
Otras actividades empresariales	-3,6	-2,3	-2,1	-1,5	-0,2
Actividades asociativas	-7,9	-8,4	-7,5	-0,4	-0,9
Actividades recreativas, culturales y deportivas	-2,9	-4,3	-3,1	0,2	-1,2
Actividades diversas de servicios personales	-4,4	-3,5	-3,7	-0,6	0,2
Hogares que emplean personal doméstico	28,5	32,1	38,8	-10,4	-6,7
<b>4.2 AA.PP., Educación y sanidad</b>	<b>-3,4</b>	<b>-3,5</b>	<b>-7,2</b>	<b>3,9</b>	<b>3,7</b>
Administración pública	-3,7	-6,0	-4,9	1,1	-1,2
Educación	-3,3	-3,7	-3,2	-0,1	-0,5
Sanidad y servicios sociales	-3,1	-1,7	-10,9	7,8	9,2
<b>TOTAL</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-4,3</b>	<b>1,3</b>	<b>1,3</b>

Fuente: Elaboración propia, Instituto L.R.Klein-Centro Stone, UAM, a partir de los datos de la Seguridad Social.

## Resumen

- ♦ Para el promedio del periodo 2003-2012 y según los datos de afiliación, la Ciudad de Madrid ha mostrado menor dinamismo en la creación de empleo, respecto a la Comunidad de Madrid o con relación a España en una mayoría de sectores entre los cuales se encuentran los más representativos para la Ciudad de Madrid. La explicación podría encontrarse en un mayor esfuerzo por mejorar la productividad laboral durante el amplio periodo considerado (2003-2012).
- ♦ Con carácter general, menor generación de empleo no se traduce necesariamente en menor crecimiento económico, si su efecto se compensa con el mantenimiento del empleo en los sectores con mayor nivel de productividad del trabajo (VAB por ocupado) o si existen unas mayores ganancias de productividad.
- ♦ Sin embargo, en el primer trimestre de 2013 se pone de manifiesto una situación relativa muy diferente. La Ciudad de Madrid destruye en conjunto menos empleo (afiliaciones) que la Comunidad de Madrid y la diferencia aumenta respecto al conjunto de España y esta situación favorable se produce en diversos sectores relevantes para nuestra economía.