

An aerial view of the Madrid cityscape, featuring various buildings and a prominent white stone balustrade in the foreground. A large blue semi-transparent overlay covers the center of the image, containing the title text.

PROYECTO PRESUPUESTOS 2025



MADRID

LÍNEAS PRINCIPALES DEL PRESUPUESTO



Presupuesto realista

ajustado a la **situación económica**
Previsión crecimiento PIB 2,7%



Refuerzo de seguridad y emergencias

- 890 millones para refuerzo personal y mejores condiciones (nuevos 695 policías y 196 bomberos)

Presupuesto social



- **1.130M€** de **gasto social**
- 326€ de gasto social por habitante (+30% desde 2019)
- Plan de Fomento de la **Natalidad** y Conciliación
- Servicio gratuito de teleasistencia mayores 88 años
- **Más viviendas:** 11 nuevas promociones EMVS
- Nuevo modelo de servicios sociales

Sostenibilidad económica



- **Solvencia económica.** Los ingresos corrientes financian gasto corriente y de capital
- **Rebaja IBI** (-31M€) y devoluciones de plusvalía.
Nueva tasa de residuos
- **Ahorro fiscal 2020-2025:** 1.027M€, 220 M€ para 2025
- Presupuesto **inversor** (667M€)
187M€ Grandes proyectos transformadores: cubrimiento M-30 a la altura de **Ventas** y soterramientos **A-5** y tramo final de **Castellana**
- Apuesta por la **digitalización:** +41% Oficina Digital y +6% IAM

Sostenibilidad medioambiental



- **1.913M€** Área de Medio Ambiente (+9,2%)
- Más de 330M€ **limpieza viaria** (+16M€)
- **Madrid cumple con la directiva europea de calidad del aire**
- Soterramiento **A-5**
- Continúan las **ayudas 360**

INGRESOS NO FINANCIEROS

	2024	Proyecto 2025	▲ 25/24	▲ % 25/24
1 Impuestos directos	2.413,20	2.513,70	100,50	4,2%
2 Impuestos indirectos	269,08	246,36	-22,72	-8,4%
3 Tasas y otros ingresos	748,86	1.008,20	259,35	34,6%
4 Transferencias corrientes	2.308,83	2.370,89	62,05	2,7%
5 Ingresos patrimoniales	80,40	80,28	-0,12	-0,2%
Operaciones corrientes	5.820,38	6.219,44	399,06	6,9%
6 Enaj. de inversiones reales	117,03	116,60	-0,43	-0,4%
7 Transferencias de capital	2,82	0,23	-2,59	-91,8%
Operaciones de capital	119,85	116,83	-3,02	-2,5%
TOTAL INGRESOS NO FINANC. (Ayuntamiento + OOAA)	5.940,23	6.336,27	396,04	6,7%

(en millones de euros)

GASTO NO FINANCIERO POR CAPÍTULOS

	2024	Proyecto 2025	▲ 25/24	▲ % 25/24
1 Gastos de personal	2.003,97	2.093,01	89,04	4,4%
2 G. en bienes corrientes y servicios	2.563,96	2.656,74	92,78	3,6%
3 Gastos financieros	111,87	98,35	-13,53	-12,1%
4 Transferencias corrientes	535,80	566,43	30,62	5,7%
5 Fondos conting. y otros imprev.	32,17	37,95	5,79	18,0%
operaciones corrientes	5.247,77	5.452,48	204,71	3,9%
6 Inversiones reales	524,62	667,00	142,38	27,1%
7 Transferencias de capital	166,88	157,30	-9,58	-5,7%
operaciones de capital	691,50	824,30	132,80	19,2%
TOTAL GASTO NO FINANCIERO (Ayuntamiento + OOAA)	5.939,28	6.276,78	337,50	5,7%

(en millones de euros)

INVERSIONES

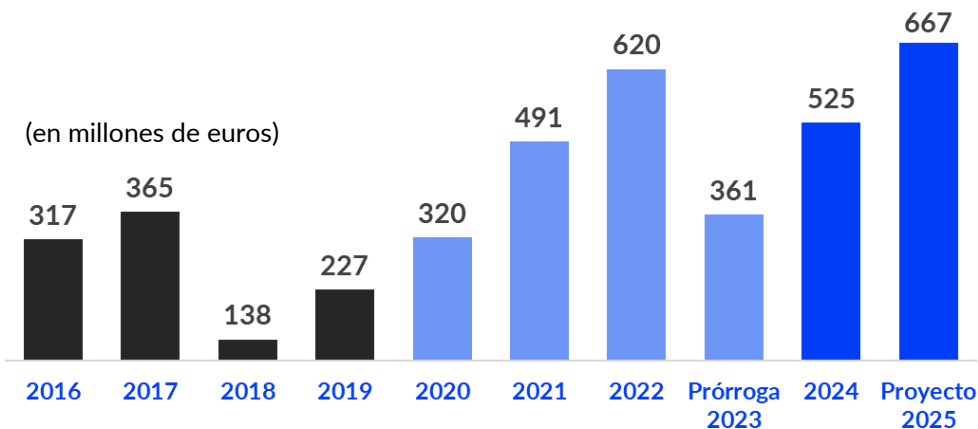
Las inversiones ascienden a 667 millones
Crecen 142M€ (+27%)

Si se incluyen las empresas públicas, las inversiones se elevan a 895 millones

Es el presupuesto más alto en inversiones desde 2009

El presupuesto cuenta con 596 proyectos de inversión

2025 será el año del soterramiento de la A5 y del tramo final de la Castellana, así como del cubrimiento de la M-30 a la altura de Ventas



Sólo en estos dos años del presente mandato, el Ayuntamiento invertirá más que en los cuatro años del mandato 2016-2019 de la Corporación anterior
1.192M€ en 2 años; 1.046M€ en 4 años

INVERSIONES POR MATERIAS

Urbanismo y Medio Ambiente **121M€**

- Rehabilitación de parques
- Plantaciones árboles
- Inversiones para depuradoras
- Bosque Metropolitano
- Desarrollos urbanísticos

Protección y Promoción Social **23M€**

- Construcción Casa de Familias
- Centros de mayores Parque Europa y calle Téllez
- Subsanación patologías apartamentos para mayores

Deporte **57M€**

- Campos de fútbol Valdebebas y el Cañaveral
- Campo rugby Moratalaz
- Reformas centros deportivos

Cultura **36M€**

- Rehabilitación Palacio El Capricho
- Museo Historia
- Pabellón de Hexágonos
- Nuevas salas del Museo de Arte Contemporáneo

Informática y comunicaciones **22M€**

- Transformación digital Ayto.
- Inteligencia artificial
- Telecomunicaciones y redes

Protección Civil y Seguridad Ciudadana **48M€**

- Nuevos vehículos de bomberos
- Aulario CIFSE
- Construcción Comisaría
- Finalización Base SAMUR-PC
- Rehabilitación centro logístico
- Cámaras de videovigilancia

Infraestructuras y mantenimiento urbano **283M€**

- Adecuación entornos escolares y de centros de mayores
- Conexiones peatonales
- Acondicionamiento pasos a nivel
- Mejora alumbrado público
- Modernización áreas infantiles

EQUIPAMIENTOS

En 2025 se invertirá en 45 equipamientos

13 equipamientos
CULTURALES
6 finalizan en 2025



9 equipamientos
SOCIALES
1 finaliza en 2025



12 equipamientos
DEPORTIVOS
9 finalizan en 2025



5 equipamientos de
**SEGURIDAD Y
EMERGENCIAS**
1 finaliza en 2025



6 equipamientos
**DE OTRA
NATURALEZA**
(económicos,
administrativos, etc.)
2 finalizan en 2025



GASTO NO FINANCIERO POR SECCIONES

	2024	Proyecto 2025	▲ 25/24	▲ % 25/24
Coordinación Gral. de la Alcaldía	200,87	216,25	15,38	7,7%
Vicealcaldía. Port., Seguridad y Emerg.	1.033,74	1.084,65	50,91	4,9%
Cultura, Turismo y Deporte	233,09	242,92	9,83	4,2%
<i>AD Deporte</i>	33,82	37,61	3,79	11,2%
<i>AD Turismo</i>	13,28	13,60	0,32	2,4%
Economía, Innovación y Hacienda	500,13	514,47	14,34	2,9%
<i>AD Innovación y Emprendimiento</i>	28,83	28,87	0,04	0,1%
Urbanismo, Med. Ambiente y Movilidad	1.753,17	1.913,97	160,80	9,2%
<i>AD Limpieza y Zonas Verdes</i>	1.103,95	1.116,12	12,16	1,1%
Políticas de Vivienda	214,73	219,75	5,01	2,3%
Políticas Sociales, Familia e Igualdad	349,97	375,71	25,74	7,4%
Obras y Equipamientos	612,95	635,76	22,81	3,7%
Distritos	882,27	923,12	40,84	4,6%
Resto	158,35	150,19	-8,16	-5,2%
TOTAL GASTO NO FINANCIERO (Ayuntamiento + OOAA)	5.939,28	6.276,78	337,50	5,7%

(en millones
de euros)

DISTRITOS

	2024	Proyecto 2025	▲ 25/24	▲ % 25/24		2024	Proyecto 2025	▲ 25/24	▲ % 25/24
Centro	36,37	39,43	3,05	8,4%					
Arganzuela	35,95	40,19	4,25	11,8%					
Retiro	28,32	28,59	0,27	0,9%					
Salamanca	27,78	29,83	2,05	7,4%					
Chamartín	24,52	25,23	0,70	2,9%					
Tetuán	39,09	40,86	1,77	4,5%					
Chamberí	23,73	24,17	0,44	1,9%					
Fuencarral-EP	50,07	52,13	2,05	4,1%					
Moncloa-Aravaca	45,48	47,53	2,06	4,5%					
Latina	74,95	76,50	1,56	2,1%					
Carabanchel	59,71	62,87	3,16	5,3%					
					Usera	52,63	53,56	0,92	1,8%
					P. Vallecas	72,73	73,63	0,90	1,2%
					Moratalaz	33,78	35,34	1,56	4,6%
					Ciudad Lineal	47,85	50,18	2,33	4,9%
					Hortaleza	41,34	43,64	2,30	5,6%
					Villaverde	56,50	59,82	3,32	5,9%
					V. Vallecas	31,52	33,13	1,61	5,1%
					Vicálvaro	32,94	35,95	3,01	9,1%
					San Blas-Canill.	47,35	49,62	2,28	4,8%
					Barajas	19,64	20,90	1,26	6,4%
TOTAL GASTO NO FINANCIERO						882,27	923,12	40,84	4,6%

(en millones de euros)

El presupuesto para los nueve distritos Sur y Este (SURES) alcanza los 480M€, siendo de 443M€ para el resto de los doce distritos

La inversión territorializada en los distritos SURES pasa de 173M€ a 283M€

VICEALCALDÍA, PORTAVOZ, SEGURIDAD Y EMERGENCIAS

1.084,65M€ +51M€ +4,9%

12.773 trabajadores

5.960 policías, 1.441 bomberos, 909 SAMUR

✦ 890M€

Gastos de personal

- Mejores condiciones laborales y refuerzo de las plantillas con más efectivos dentro del 'Plan 10.000'
- Nuevo Acuerdo de Bomberos

✦ 120M€

Madrid Salud

- Promoción de la salud mental
- Soledad no deseada
- Plan contra adicciones
- Nueva Escuela Municipal de Salud



VICEALCALDÍA, PORTAVOZ, SEGURIDAD Y EMERGENCIAS

1.084,65M€ +51M€ +4,9%

✦ **519M€**

Seguridad

- Mantenimiento y mejora de infraestructuras (rehabilitación centro logístico Orcasur)
- Más medios (vehículos, videovigilancia, vestuario)

✦ **95M€**

SAMUR-Protección Civil

- Ampliación de ambulancias
- 2.659 equipos electromedicina

✦ **213M€ (+18%)**

Bomberos

- Reforma y ampliación parque 9

✦ **81M€**

Reequilibrio territorial (298 proyectos):

- Planes Estratégicos de Reequilibrio Territorial (SURES)
- Fondo de Reequilibrio Territorial
- Planes Integrales de Barrio



CULTURA, TURISMO Y DEPORTE

242,92M€ +10M€ +4,2%

1.319 trabajadores (2.047 incluyendo Madrid Destino)

✦ 192M€

Cultura

- Nueva Nave de la Danza
- Centenario de la Feria del Libro de la Cuesta de Moyano
- Bienal de Flamenco

✦ 14M€

Turismo

- Impulso del Plan Estratégico de Turismo 2024-2027 (desestacionalización, redefinición y sostenibilidad del destino)

✦ 38M€ (+11%)

Deporte

- Impulso deporte base, con especial atención al deporte femenino, juvenil, y para personas con diversidad funcional



ECONOMÍA, INNOVACIÓN Y HACIENDA

514,47M€ +14M€ +2,9%

3.563 trabajadores

✦ **57M€** (+20%)

Agencia para el Empleo

- Estrategia de Empleo 2024-2027

✦ **71M€**

Agencia Tributaria

✦ **17M€**

Comercio

- Sostenibilidad de los mercados municipales

✦ **29M€**

Innovación y Emprendimiento

- Sandbox de innovación
- Apertura primer Centro de Realidad Aumentada e Inmersiva en España



URBANISMO, MEDIO AMBIENTE Y MOVILIDAD

1.913,97M€ +161M€ +9,2%

3.621 trabajadores (13.555 incluyendo EMT)

✦ **1.116M€**

Limpieza y Zonas verdes

- Más de 330M€ Limpieza viaria
- 264M€ Recogida y contenerización residuos
- Más de 200M€ Conservación arbolado, parques y patrimonio verde
- 125M€ Explotación y mejora tratamiento residuos
- 20M€ Modernización mobiliario urbano

✦ **127M€**

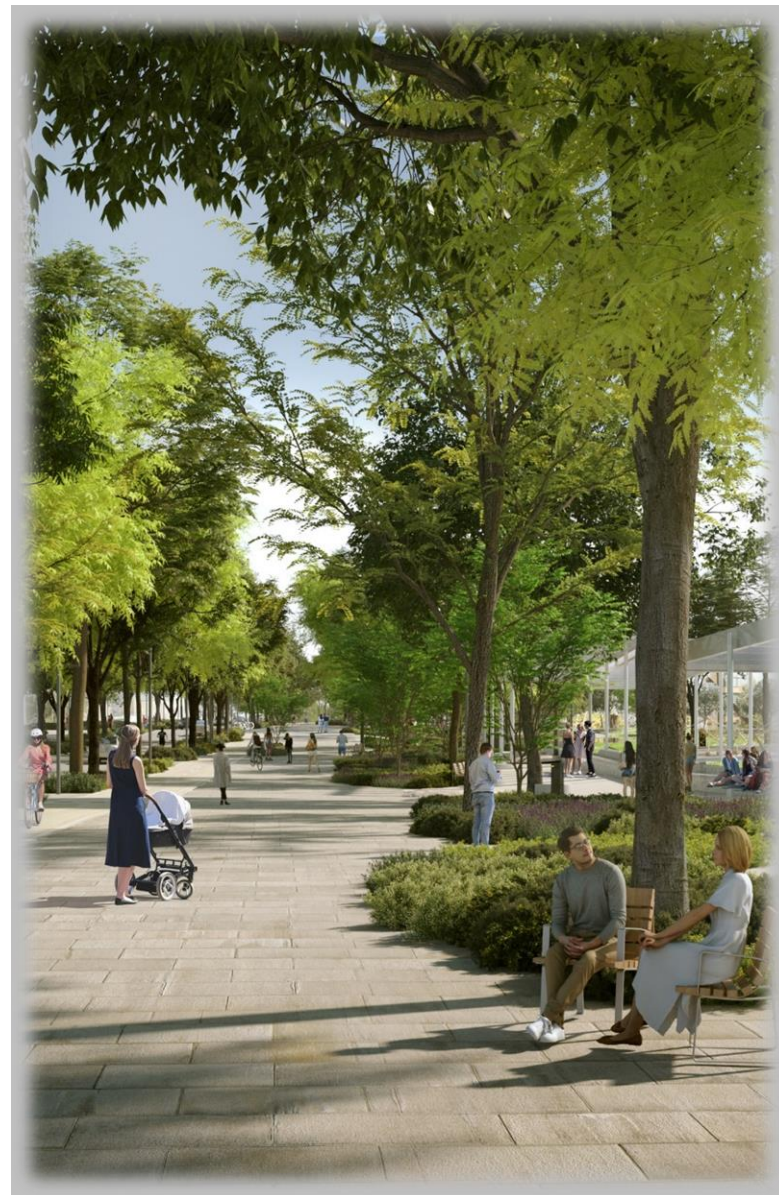
Soterramiento A5

✦ **Desarrollos urbanísticos** para construcción

viviendas: Los Cerros, Ahijones, Valdecarros, Cañaveral, Madrid Nuevo Norte, Campamento

✦ **37M€** Mejora depuradoras Rejas y Valdebebas

✦ Ayudas Cambia 360



POLÍTICAS DE VIVIENDA

219,75M€ +5M€ +2,3%

253 trabajadores (600 incluyendo EMVS)

✦ 168M€

Empresa Municipal de la Vivienda y Suelo
(EMVS Madrid)

- 38 promociones en marcha, un total de 4.186 viviendas
- Finalización de 11 promociones (865 viviendas)
- El parque de viviendas alcanzará las 10.000

✦ Planes de Vivienda

- Adapta, Rehabilita y Transforma Tu Barrio: 100.000 viviendas rehabilitadas hasta el momento, 217.000 beneficiarios
- **50 M€ Plan Rehabilita**

✦ Actuaciones de regeneración

Ejecución de 6 actuaciones en barrios de distritos del Sureste y redacción de 12 nuevos proyectos en barrios vulnerables



POLÍTICAS SOCIALES, FAMILIA E IGUALDAD

375,71M€ +26M€ +7,4%

1.055 trabajadores

✦ **1.130M€**

Gasto social

✦ **Plan de fomento de la natalidad y la conciliación**

- Ayudas por nacimiento o adopción
- Incremento de la beca infantil plus
- Refuerzo campamentos en periodos no lectivos
- Ampliación de la red municipal de escuelas infantiles
- Bonificaciones a empresas por medidas de conciliación
- 63M€ en Familia e infancia (*todo Ayto.*) (+16%)

✦ **Teleasistencia gratuita mayores de 88 años**



POLÍTICAS SOCIALES, FAMILIA E IGUALDAD

375,71M€ +26M€ +7,4%

✦ 661M€

Servicios sociales y promoción social
(*todo Ayuntamiento*)

- SAD y Teleasistencia: 228.000 usuarios (251M€)
- Centros de día y residencia: 6.651 personas (62M€, +16%)
- Servicios sociales y emergencia social (138M€)
- Inclusión social: 1.458 plazas acogida (46M€)

✦ 20M€

Tarjeta Familias

✦ 29M€ (+10%)

Violencia género y promoción igualdad



OBRAS Y EQUIPAMIENTOS

635,76M€ +23M€ +3,7%

492 trabajadores

- ✦ **210M€**
Conservación y mejora de vías públicas
 - Mejora calzadas y aceras, especial atención a entornos escolares y de centros de mayores
- ✦ **30M€**
Cubrimiento M-30 en Ventas
- ✦ **30M€**
Soterramiento Castellana Norte
- ✦ **Gestión 100% municipal Madrid Calle 30**
- ✦ **Nuevos proyectos:**
 - Bulevar peatonal calle Alcalá (Cibeles – Plaza Independencia). Reforma de plazas
- ✦ **144M€ para equipamientos**



DISTRITOS

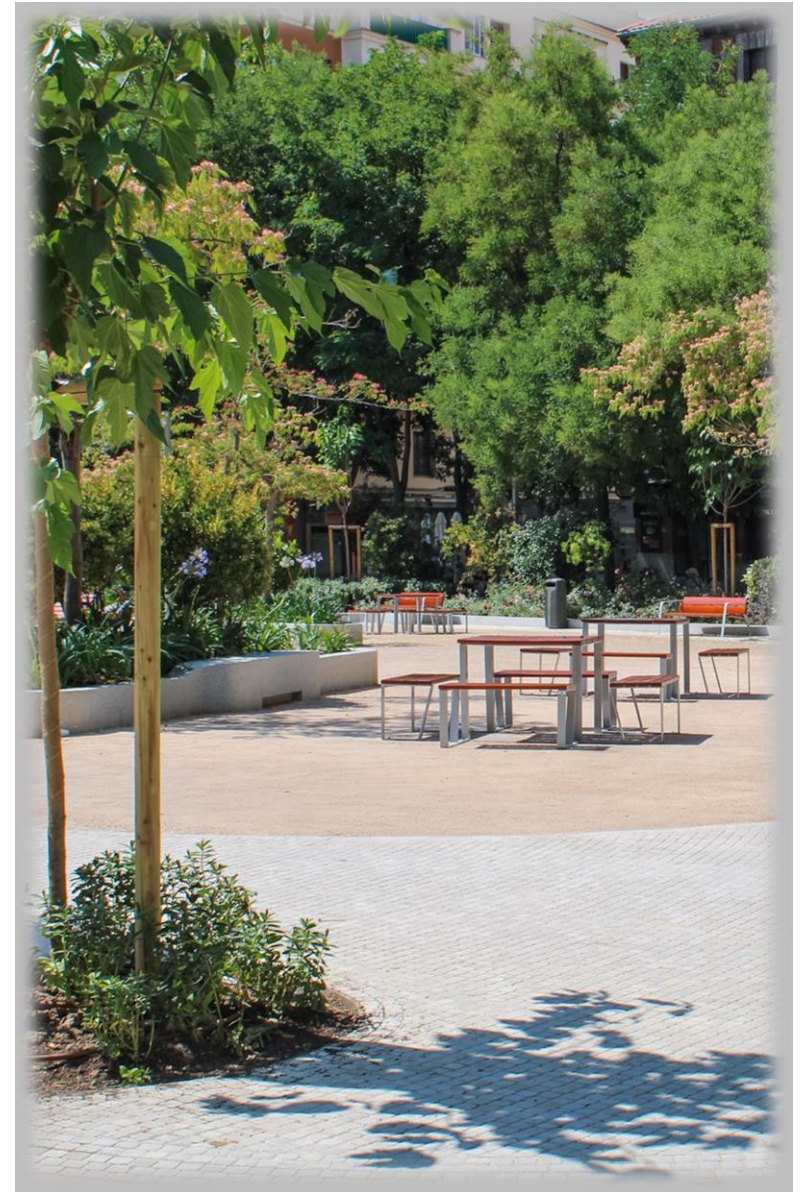
923,12M€ +41M€ +4,6%

480M€ Distritos Sur y Este (SURES)

443M€ resto de Distritos

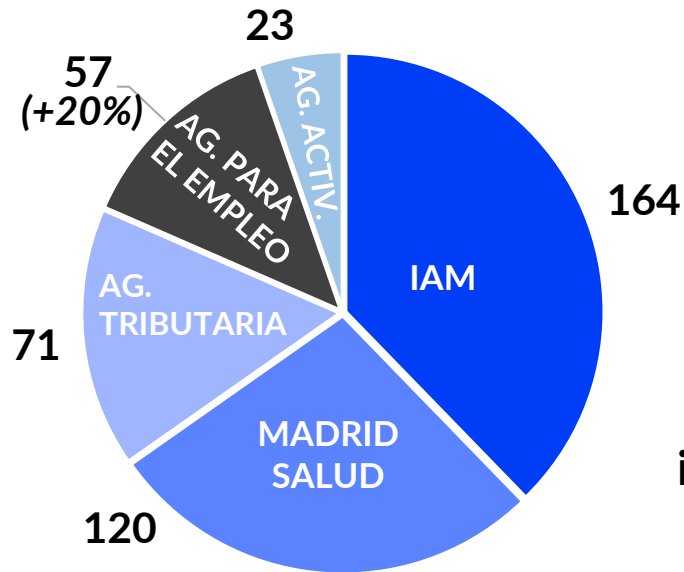
7.367 trabajadores

- ✦ **108M€ (+7M€)**
Centros docentes de enseñanza infantil y primaria
- ✦ **180M€ (+8M€)**
Instalaciones deportivas
- ✦ **49M€ (+9%)**
Actividades culturales
- ✦ **643M€ (+130M€, +25%)**
Inversiones de todo el Ayuntamiento en distritos

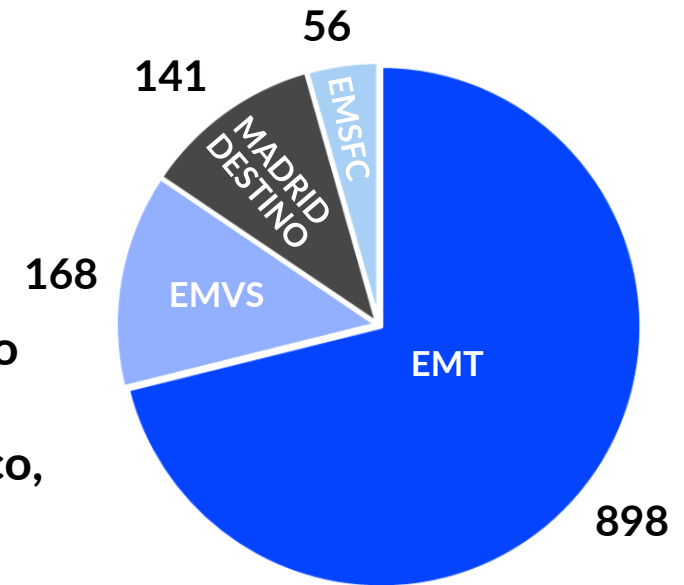


SECTOR PÚBLICO

En 2025 el presupuesto total de los organismos autónomos asciende a **435M€** y el de las empresas se sitúa en **1.263M€**



En total el Presupuesto del Ayuntamiento, incluido el sector público, asciende a **7.558 M€**



El IAM alcanza los 164M€ (+10M€) para la transformación digital del Ayuntamiento y la ciudad y para la AEM su presupuesto crece un 20% con el fin de mejorar la empleabilidad de los madrileños.

1 de cada 5 autobuses de la flota activa de la EMT será eléctrico. 453 autobuses conformarán el parque eléctrico de la EMT, con la incorporación de 28 nuevos.

La EMVS finalizará 11 promociones con un total de 865 viviendas, alcanzando un patrimonio de 10.000 viviendas para alquiler asequible en 2025. Además, continuarán otras promociones (3.100 viviendas) y se iniciará el Plan Suma Vivienda de EMVS Madrid (2.200 viviendas adicionales).

An aerial view of the Madrid cityscape, featuring various buildings and a prominent white stone balustrade in the foreground. A large blue semi-transparent rectangle is overlaid on the center of the image, containing the title text.

PROYECTO PRESUPUESTOS 2025



MADRID