

Presentación de Inversores



MADRID

economía,
innovación y
hacienda



julio 2024

Índice

1

**ACTIVIDAD
ECONÓMICA**

2

PRESUPUESTOS

3

DEUDA

1

ACTIVIDAD ECONÓMICA

- 1.1.** Estructura administrativa y normativa
- 1.2** Producto Interior Bruto
- 1.3** Confianza empresarial
- 1.4** Turismo
- 1.5** Empleo
- 1.6** Sostenibilidad

1.1

ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y NORMATIVA

Estado,
Comunidad
Autónoma y
Ayuntamiento



MADRID

DATOS POBLACIÓN Y PIB 2022

Estado: ESPAÑA



Población: 48.085.361
PIB: 1.346.377 mm €



Región: COMUNIDAD AUTÓNOMA DE MADRID



Población: 6.871.903
PIB: 261.713 mm €



Ayuntamiento: CIUDAD DE MADRID



MADRID

Población: 3.340.176
PIB: 166.185 mm €



Extensión: 604,50 km²
Organización: 21 Distritos

1.1

ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y NORMATIVA

Normativa Endeudamiento



PROTECCIÓN NORMATIVA DE PAGO DE LA DEUDA

A nivel Constitucional

Artículo 135: PRIORIDAD ABSOLUTA DE PAGO DE LOS INTERESES Y EL CAPITAL DE LA DEUDA PÚBLICA.

A nivel de Ley Reguladora Haciendas Locales

Artículo 49.3 del Texto Refundido de la Ley Reguladora de las Haciendas Locales: LA DEUDA PÚBLICA DEL AYUNTAMIENTO DE MADRID GOZA DE LOS MISMOS BENEFICIOS Y CONDICIONES QUE LA DEUDA PÚBLICA EMITIDA POR EL ESTADO.

A nivel de Ley Orgánica

Artículo 14 de la Ley Orgánica de Estabilidad Presupuestaria y Sostenibilidad Financiera: REITERA LA PRIORIDAD ABSOLUTA FRENTE A CUALQUIER OTRO GASTO DEL PAGO DE LOS INTERESES Y EL CAPITAL DE LA DEUDA PÚBLICA DE TODAS LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICA.

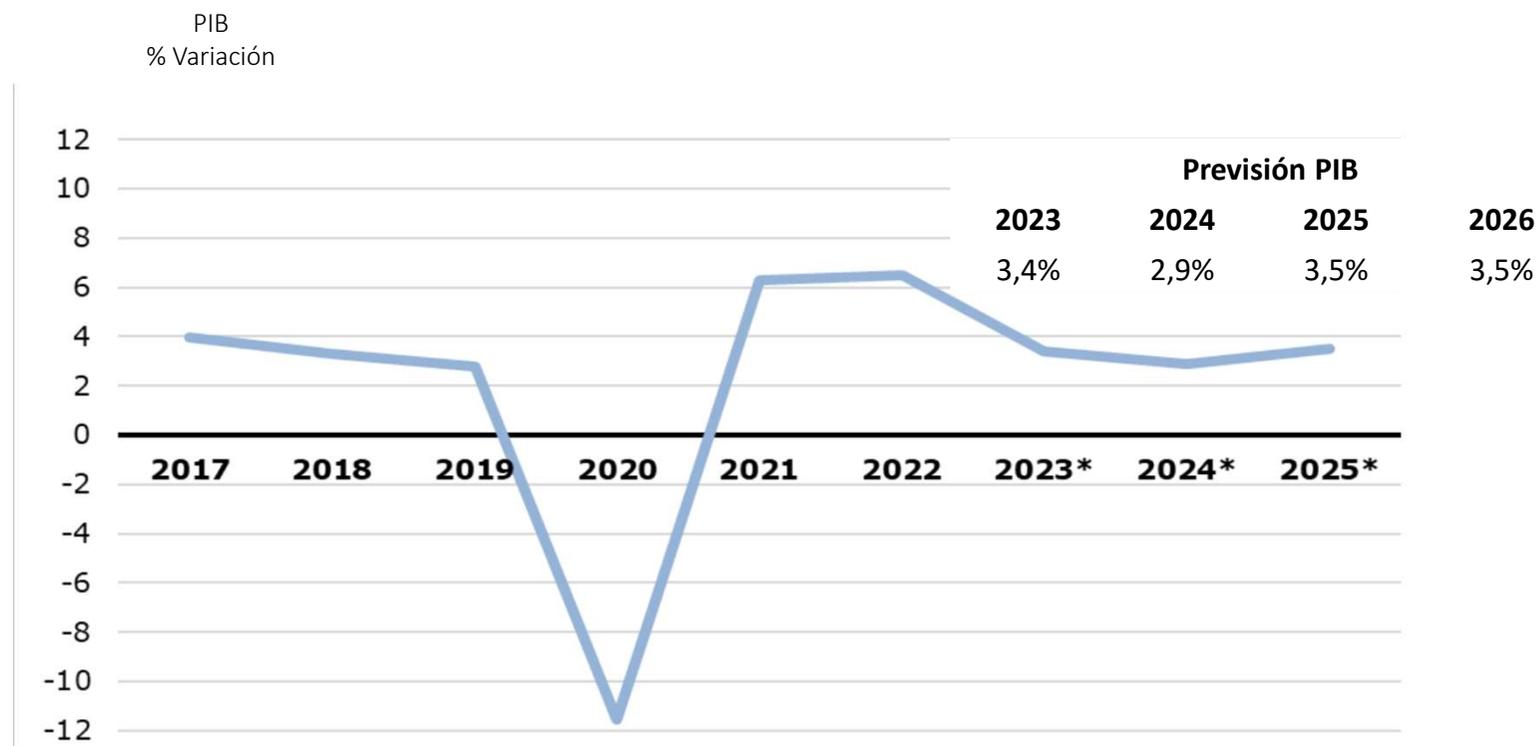
1.2

PRODUCTO INTERIOR BRUTO

Evolución 2017-2022
Previsión 2023-2026



PIB DE LA CIUDAD DE MADRID



* Previsiones económicas CEPREDE (octubre 2023)
Fuente: Subdirección General de Estadística del Ayuntamiento de Madrid

En 2022 el PIB de la Ciudad de Madrid ascendió a 166.185 millones de euros, lo que representa el 12,3% del PIB de España

1.2

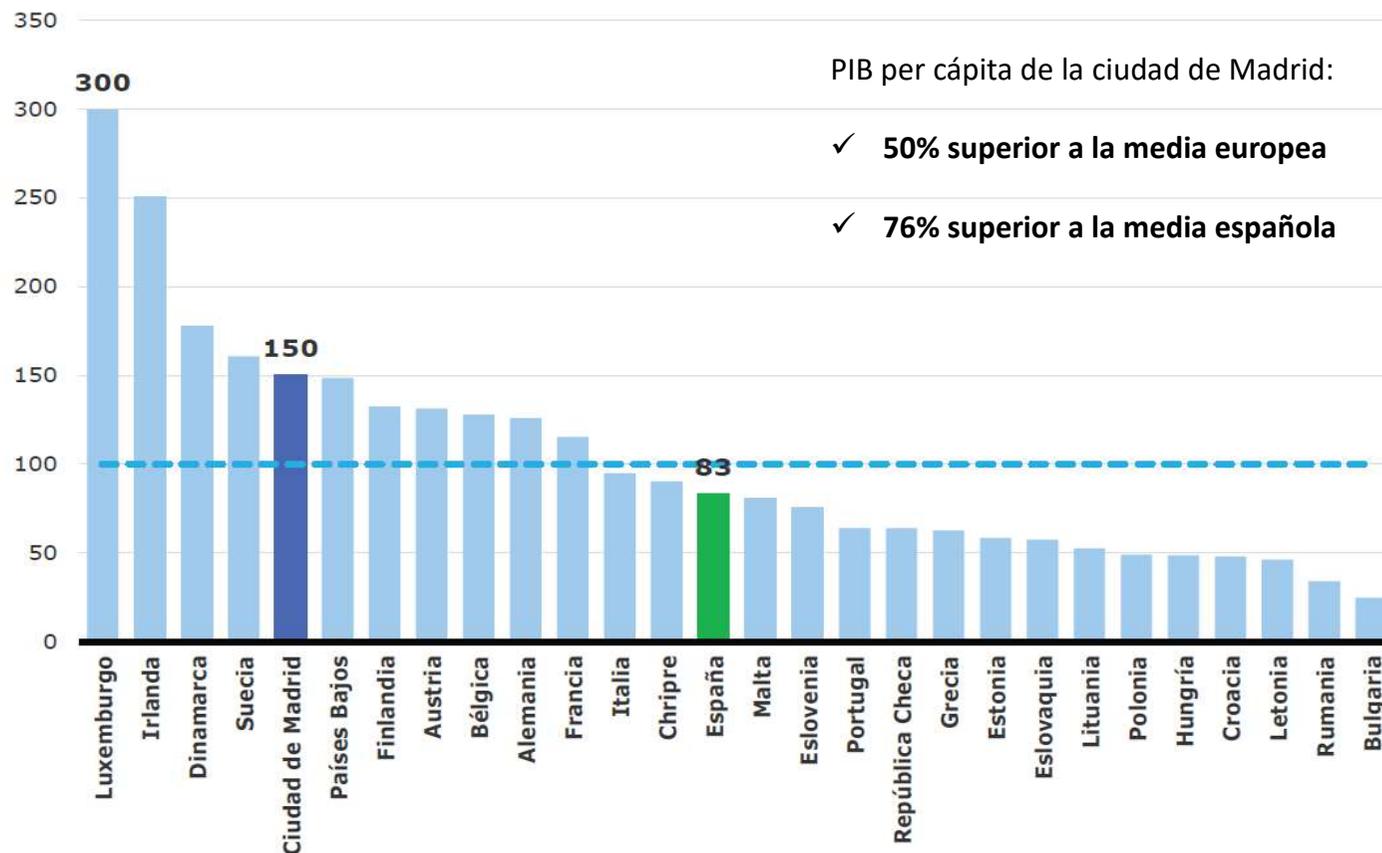
PRODUCTO INTERIOR BRUTO

PIB per cápita



PIB PER CÁPITA DE LA CIUDAD DE MADRID 2021

EU27=100



Fuente: Eurostat. Para Madrid, elaboración propia.



1.2

PRODUCTO INTERIOR BRUTO

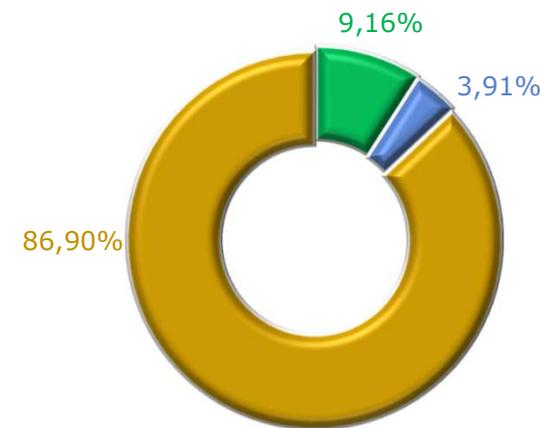
Estructura productiva



VALOR AÑADIDO BRUTO (VAB) DE LA CIUDAD DE MADRID 2022

AGRICULTURA	45
INDUSTRIA	14.055
CONSTRUCCIÓN	5.995
SERVICIOS	133.318
TOTAL	153.413

Fuente: Subdirección General de Estadística del Ayuntamiento de Madrid



Hay crecimiento en todos los sectores:

- La industria crece un 3,3% (frente al 4,9% de 2021).
- La construcción crece un 4,0% (frente al 4,2% de 2021).
- Los servicios crecen un 7,3% (frente al 6,6% de 2021).

El sector Servicios representa el 86,90% de la actividad total productiva de la Ciudad de Madrid

1.2

PRODUCTO INTERIOR BRUTO

Sector Servicios



VALOR AÑADIDO BRUTO (VAB) DEL SECTOR SERVICIOS DE LA CIUDAD DE MADRID



Fuente: Subdirección General de Estadística del Ayuntamiento de Madrid

- Servicios Avanzados a las Empresas + Información y comunicaciones suponen:**
 - 30,8% del Sector Servicios
 - 26,6% del VAB
- La actividad turística es un motor económico**

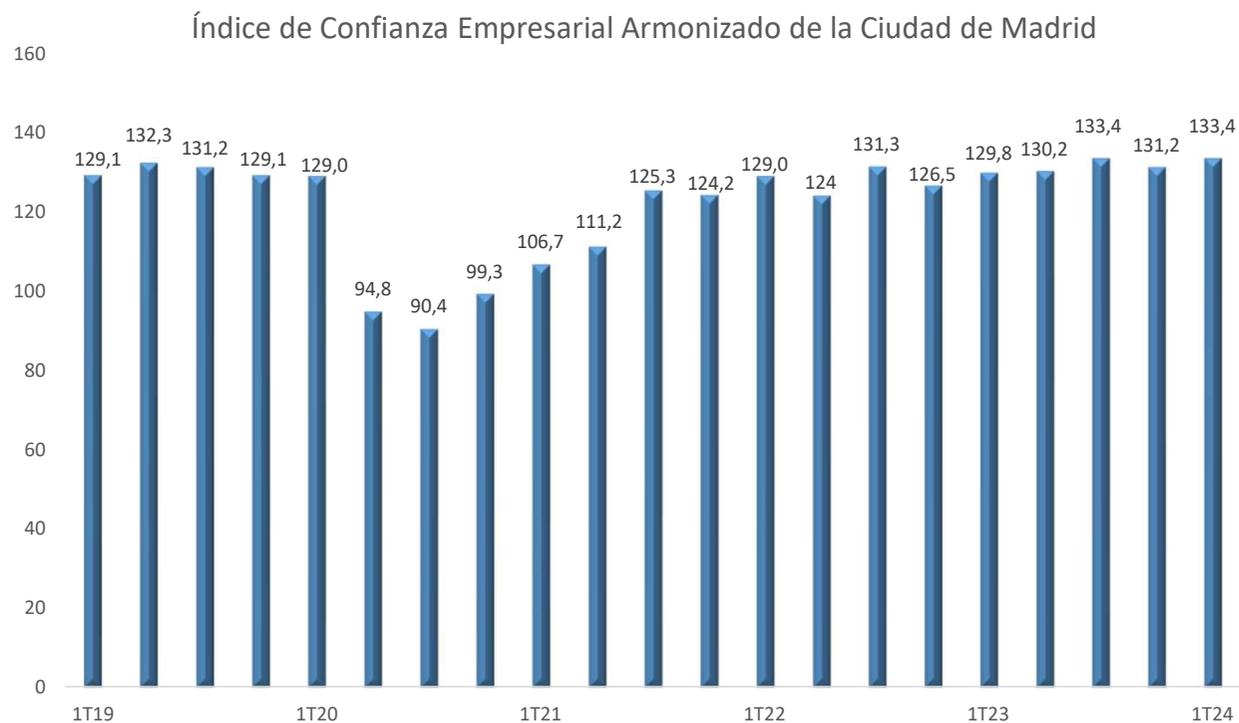
1.3

CONFIANZA EMPRESARIAL

Índice Trimestral



ÍNDICE DE CONFIANZA EMPRESARIAL



Fuente: INE

El indicador de confianza empresarial de la Ciudad de Madrid en el primer trimestre de 2024 ha aumentado en un 1,7% en comparación con el cuarto trimestre de 2023, mientras que en España el aumento ha sido del 0,6%.

1.4

TURISMO

Actividad turística



PRINCIPALES INDICADORES TURÍSTICOS DE LA CIUDAD DE MADRID

	2023	2022	% var. 23/22
Viajeros	9.877.855	8.668.684	13,9%
Nacionales	4.527.137	4.340.921	4,3%
Extranjeros	5.350.718	4.327.763	23,6%
Pernoctaciones	20.007.970	18.000.995	11,1%
Nacionales	7.701.725	7.602.305	1,3%
Extranjeros	12.306.245	10.398.690	18,3%
Estancia media (días)	2,0	2,1	-2,5%
Nacionales	1,7	1,8	-2,9%
Extranjeros	2,3	2,4	-4,3%
Grado ocupación por habitación (%)	73,1	66,5	6,6

Fuente: Escuela Ocupación Hotelera (INE)

En 2023 respecto 2022

- 13,9% de crecimiento de los viajeros
- 11,1% de crecimiento de las pernoctaciones

En 4ºT 2023 respecto al 4ºT 2022

- 5,1% de crecimiento de los viajeros
- 4,3% de crecimiento de las pernoctaciones

1.5

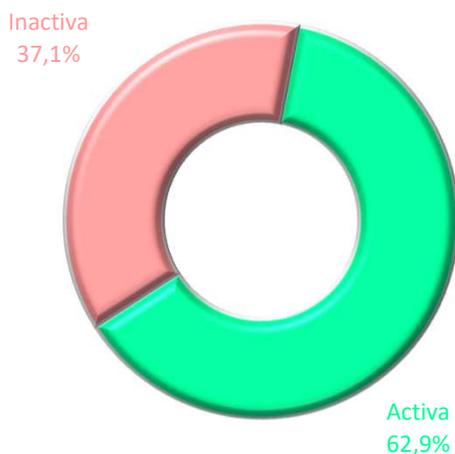
EMPLEO

Mercado laboral

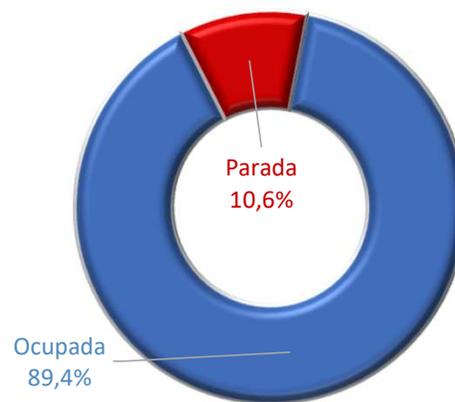


SITUACIÓN LABORAL DE LA CIUDAD DE MADRID

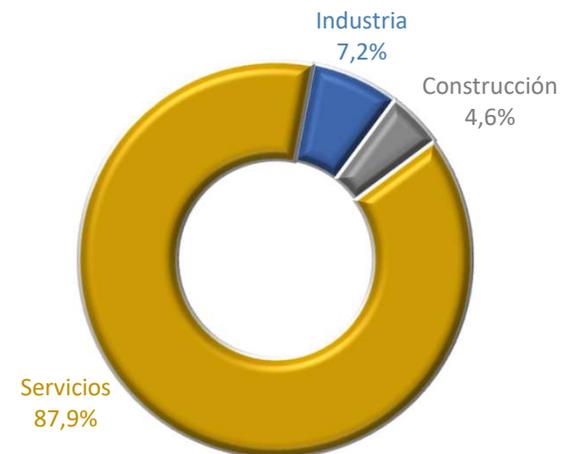
Población mayor de 16 años



Población activa



Población ocupada



Datos de EPA, media anual 2TR22-1TR23 (INE). Fuente: SG Estadística Ayuntamiento de Madrid.

La mano de obra de la Ciudad de Madrid está altamente cualificada. El 59% de los empleados cuentan con titulación universitaria.

1.6

SOSTENIBILIDAD

Ejes y ámbitos de actuación



ESTRATEGIA DE LA CIUDAD DE MADRID



Ciudad



Movilidad



Administración

Madrid 360 está conformada por **más de 280 iniciativas** estructuradas en los 3 ejes de transformación mencionados, que a su vez se materializan en **14 ámbitos estratégicos**.

Ejes y ámbitos de la Estrategia Madrid 360

Ciudad		Movilidad			Administración	
Electrificación	Nuevas infraestructuras	Fomento del transporte público	Integración de modos e innovación	Limitaciones para los vehículos más contaminantes	Impulso normativo	Ayudas históricas para la transición ecológica
Economía circular y gestión de residuos	Infraestructuras verdes	Apuesta por la bicicleta	Distribución Urbana de Mercancías (DUM)	Peatonalizaciones	Eficiencia energética y sostenibilidad	Estudios y seguimiento de las medidas

Índice

1

**ACTIVIDAD
ECONÓMICA**

2

PRESUPUESTOS

3

DEUDA

2 PRESUPUESTOS

- 2.1.** Liquidación 2019-2023
- 2.2** Presupuesto 2024
- 2.3** Estabilidad Presupuestaria 2019-2023
- 2.4** Remanente Tesorería 2019-2023
- 2.5** Resultado Presupuestario 2019 -2023

Ctrl + clic para seguir el vínculo: [Presupuestos - Ayuntamiento de Madrid](#)

2.1

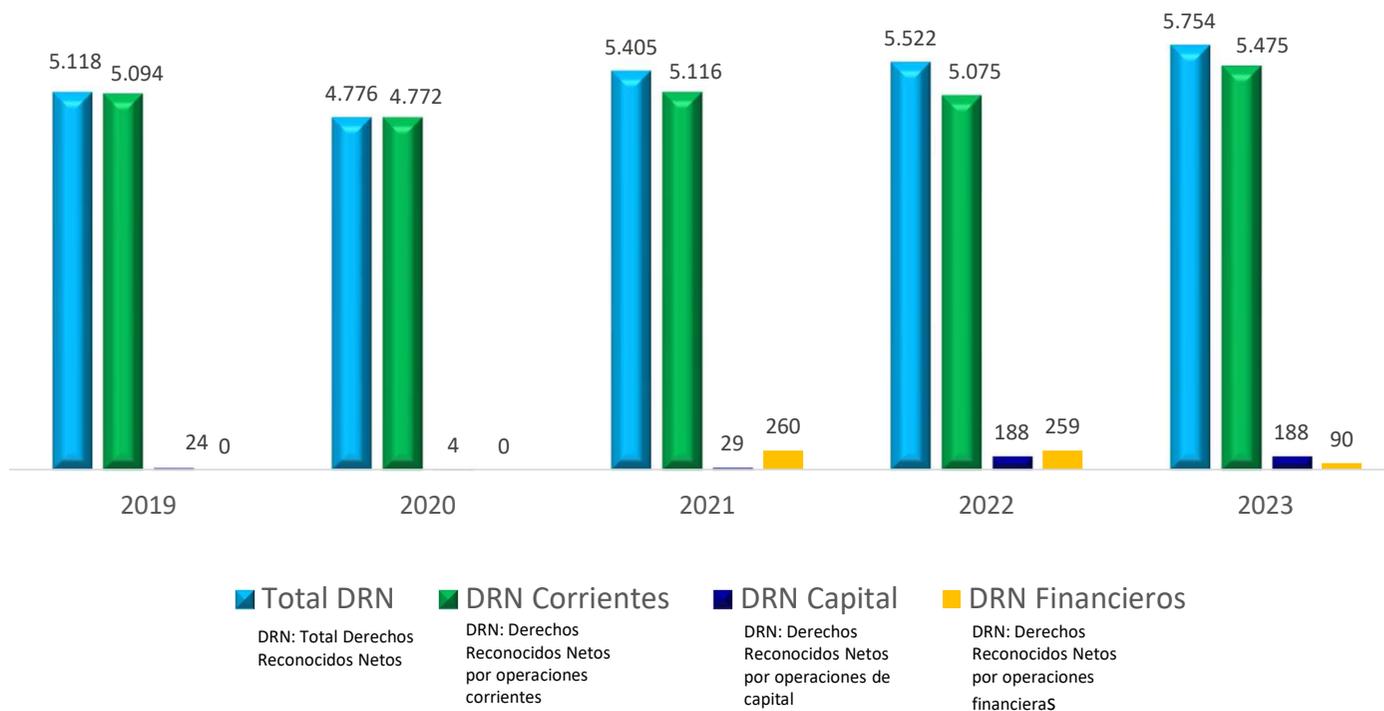
LIQUIDACIÓN 2019-2023

Evolución Ingresos consolidados



Liquidación de Ingresos consolidada Ayuntamiento y Organismos Autónomos

Millones de euros



Se observa una caída de los ingresos en 2020 debido a la pandemia de COVID19 y su recuperación en los siguientes años

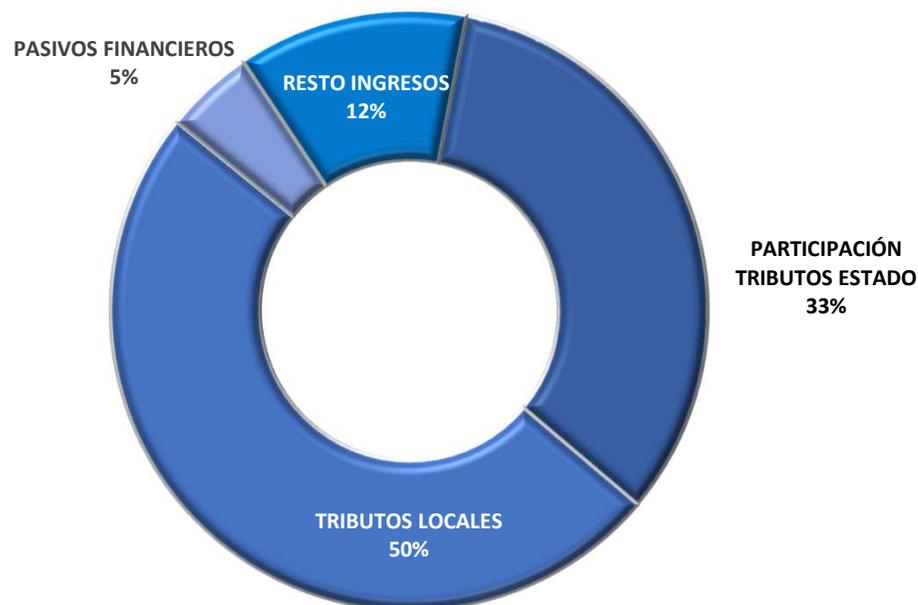
2.1

LIQUIDACIÓN 2019-2023

Estructura financiación Ingresos 2021



Estructura de financiación de la Ciudad de Madrid (2021)



Dependencia de ingresos del Estado

- En Madrid el 33% de los ingresos provienen del Estado.
- La autonomía financiera (tributos propios) es del 50%, con impuestos de base fiscal al margen del ciclo económico.

2.1

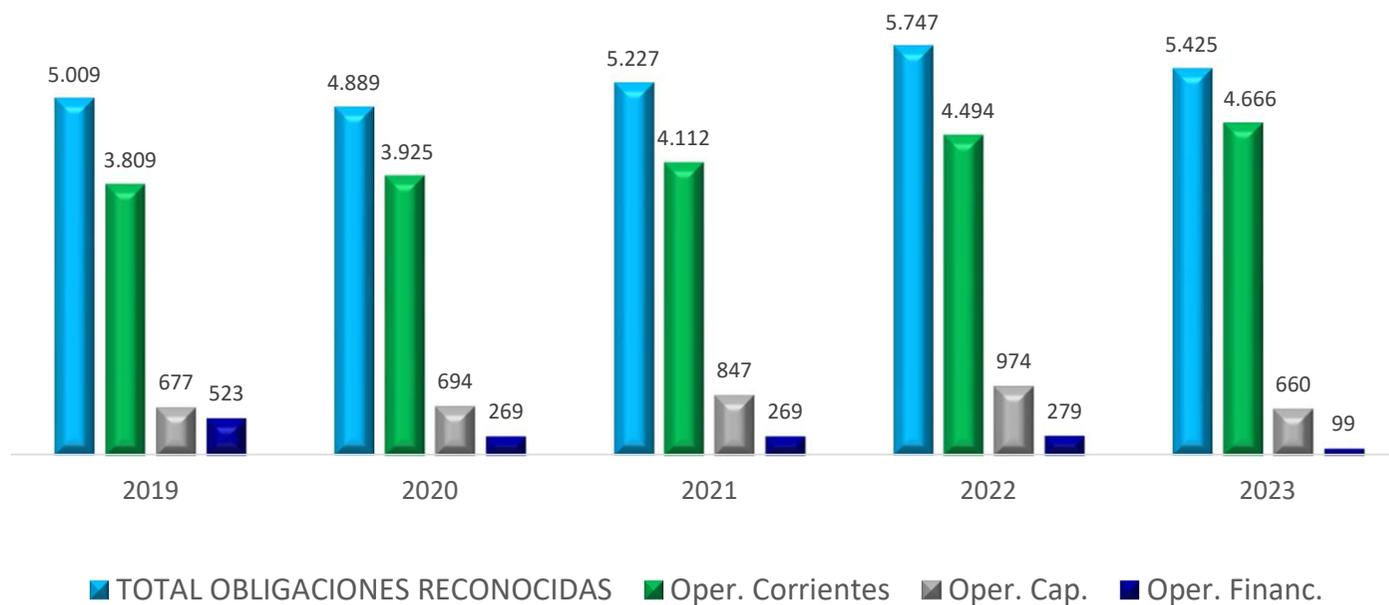
LIQUIDACIÓN 2019-2023

Evolución Gastos consolidados



Liquidación de Gastos Consolidada Ayuntamiento y Organismos Autónomos

Millones de euros



2.2

PRESUPUESTO 2024

Ingresos por capítulos



Presupuesto Ingresos Consolidado Ayuntamiento y Organismos Autónomos

Millones de euros

	Presupuesto 2023	Presupuesto 2024	24/23	% 24/23	Prev. cierre 2024
1. Impuestos directos	2.421,41	2.413,20	-8,21	-0,34%	2.403,39
2. Impuestos indirectos	216,91	269,08	52,17	24,05%	216,91
3. Tasas, precios públicos y otros ingresos	696,04	748,86	52,82	7,59%	759,97
4. Transferencias corrientes	1.975,36	2.308,84	333,48	16,88%	2.349,48
5. Ingresos patrimoniales	125,38	80,40	-44,98	-35,87%	100,63
Operaciones corrientes	5.435,10	5.820,38	385,28	7,09%	5.875,38
6. Enajenación inversiones reales	43,01	117,03	74,02	172,11%	102,72
7. Transferencias de capital	64,02	2,82	-61,20	-95,59%	64,92
Operaciones de capital	107,03	119,85	12,82	11,98%	167,64
TOTAL INGRESOS NO FINANCIEROS	5.542,13	5.940,23	398,10	7,18%	6.043,02

2.2

PRESUPUESTO 2024

Gastos por capítulos



Presupuesto Gastos Consolidado Ayuntamiento y Organismos Autónomos

Millones de euros

	Presupuesto 2023	Presupuesto 2024	24/23	% 24/23	Prev. cierre 2024
1. Gastos de Personal	1.793,35	2.003,97	210,62	11,74%	1.873,94
2. Gastos en bienes corrientes y servicios	2.291,16	2.563,96	272,80	11,91%	2.441,72
3. Gastos financieros	110,77	111,87	1,10	0,99%	111,82
4. Transferencias corrientes	476,51	535,80	59,29	12,44%	511,63
5. Fondo de contingencia y otros imprevistos	71,68	32,17	-39,51	-55,12%	-
Operaciones corrientes	4.743,47	5.247,77	504,30	10,63%	4.939,11
6. Inversiones reales	619,60	524,62	-94,98	-15,33%	449,73
7. Transferencias de capital	177,49	166,88	-10,60	-5,97%	135,73
Operaciones de capital	797,09	691,50	-105,59	-13,25%	585,46
TOTAL GASTOS NO FINANCIEROS	5.540,56	5.939,27	398,71	7,20%	5.524,57

2.3

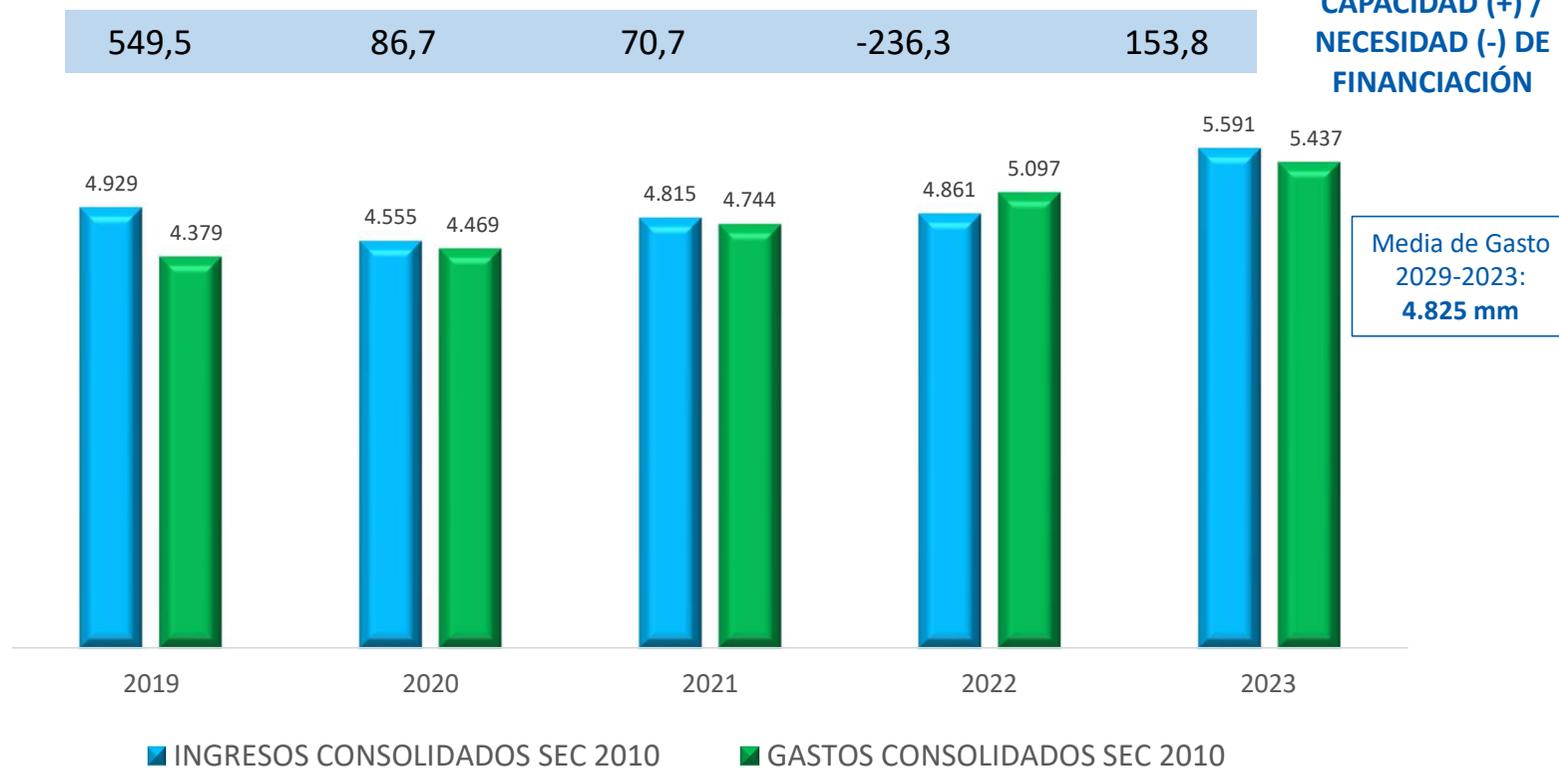
ESTABILIDAD PRESUPUESTARIA 2019-2023

Evolución Ingresos y Gastos Consolidados



Estabilidad presupuestaria 2019-2023 Sistema Europeo de Cuentas (SEC 2010)

Millones de euros



El resultado de 2022 es consecuencia de ajustes de Contabilidad Nacional requeridos por la Intervención General Administración del Estado.

2.3

ESTABILIDAD PRESUPUESTARIA 2019-2023

Evolución Ahorro Bruto y Neto

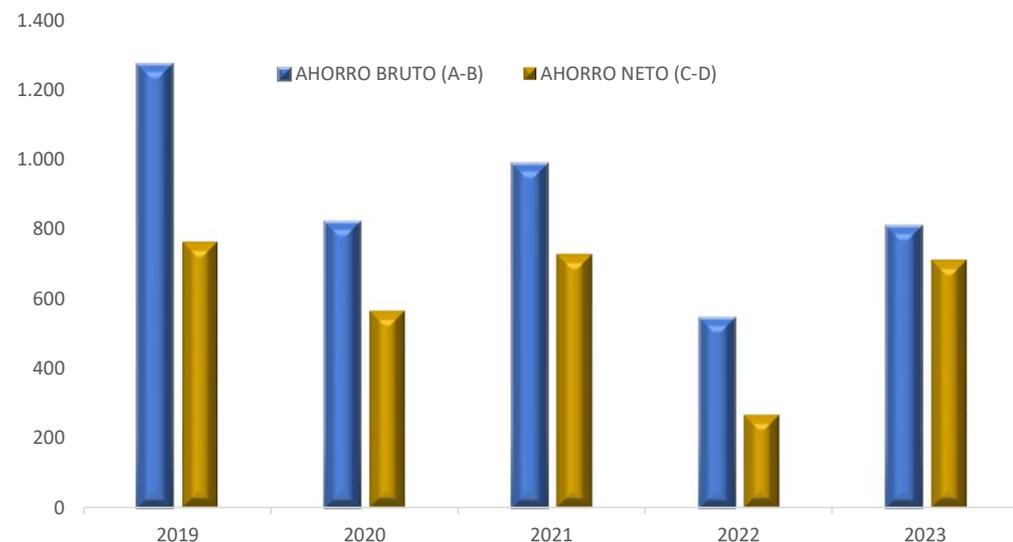


Ahorro Bruto y Neto Liquidado 2019-2023

Millones de euros

	2019	2020	2021	2022	2023
(A) Derechos Liquidados por Operaciones Corrientes (Cap. 1 a 5)	5.075,76	4.753,76	5.099,52	5.035,11	5.478,97
(B) Obligaciones Liquidadas por Operaciones Corrientes (Cap. 1 a 5)	3.804,58	3.932,94	4.112,67	4.489,81	4.670,14
(C) AHORRO BRUTO (A-B)	1.271,18	820,82	986,85	545,30	808,83
(D) Amortizaciones de Pasivos Financieros Liquidadas (Cap. 9 Gastos)	509,25	256,06	259,70	279,01	98,70
AHORRO NETO (C-D)	761,92	564,76	727,15	266,29	710,13

Elevados niveles de Ahorro Bruto y Neto en los últimos 5 años, derivados de la sólida gestión financiera de la Ciudad de Madrid



2.4

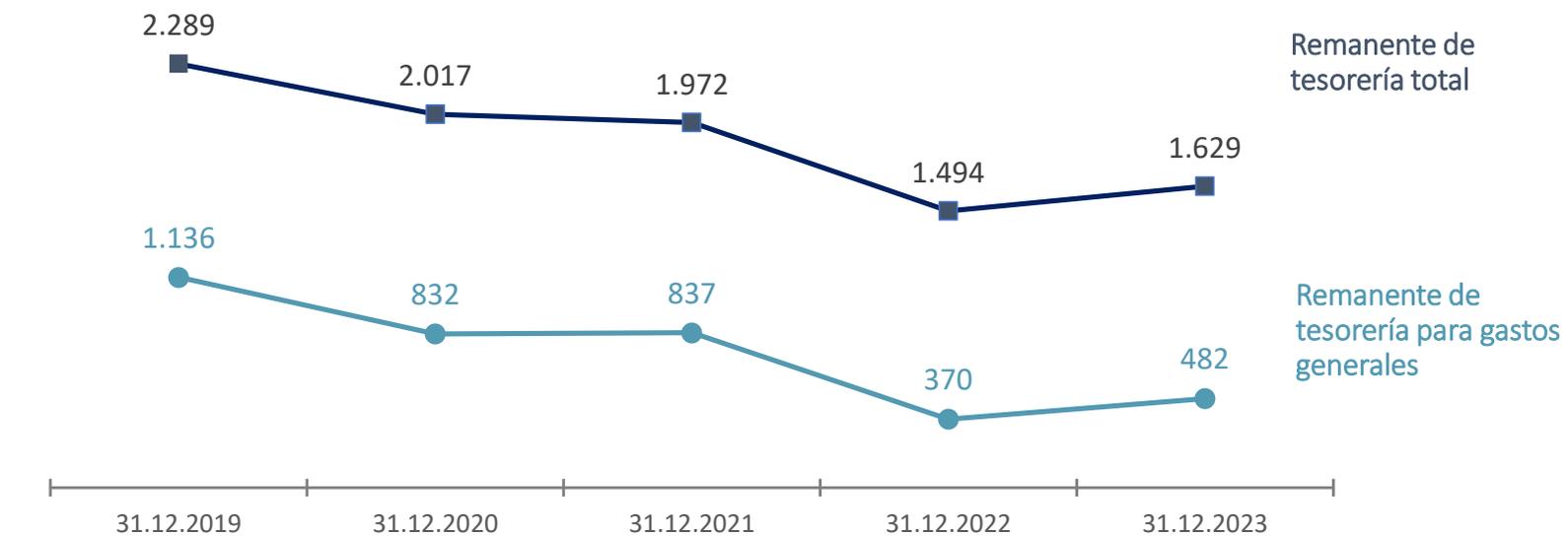
REMANENTE TESORERÍA 2019-2023

Evolución



Remanente de tesorería 2019-2023

Millones de euros



○ Remanentes de tesorería positivos

○ Altos niveles de liquidez

2.5

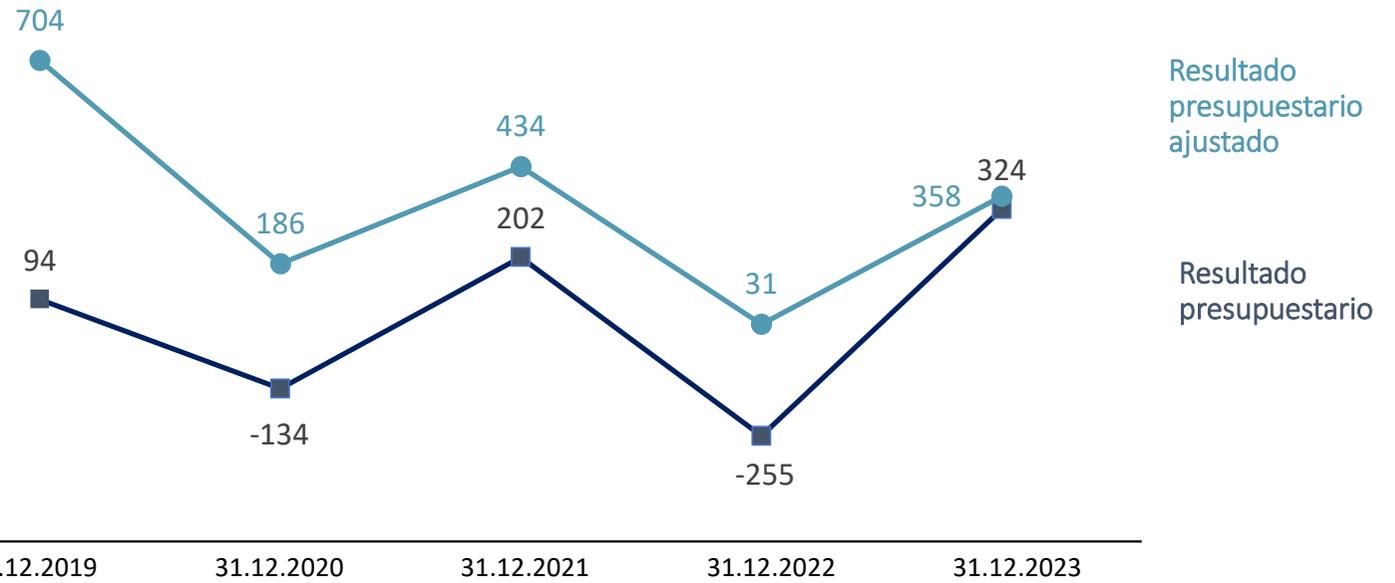
RESULTADO PRESUPUESTARIO 2019-2023

Evolución



Resultado Presupuestario 2019-2023

Millones de euros



- Prudente Planificación Presupuestaria
- Sólidos Resultados Financieros

Índice

1

**ACTIVIDAD
ECONÓMICA**

2

PRESUPUESTOS

3

DEUDA

3

DEUDA

- 3.1.** Liquidez y Líneas de Crédito Corto Plazo
- 3.2.** Evolución Periodo Medio de Pago (PMP)
- 3.3.** Evolución y análisis deuda del Ayuntamiento
- 3.4.** Ratios de endeudamiento Municipal
- 3.5.** Informes Rating Ciudad de Madrid

Ctrl + clic para seguir el vínculo: [Información financiera - Ayuntamiento de Madrid](#)

3.1

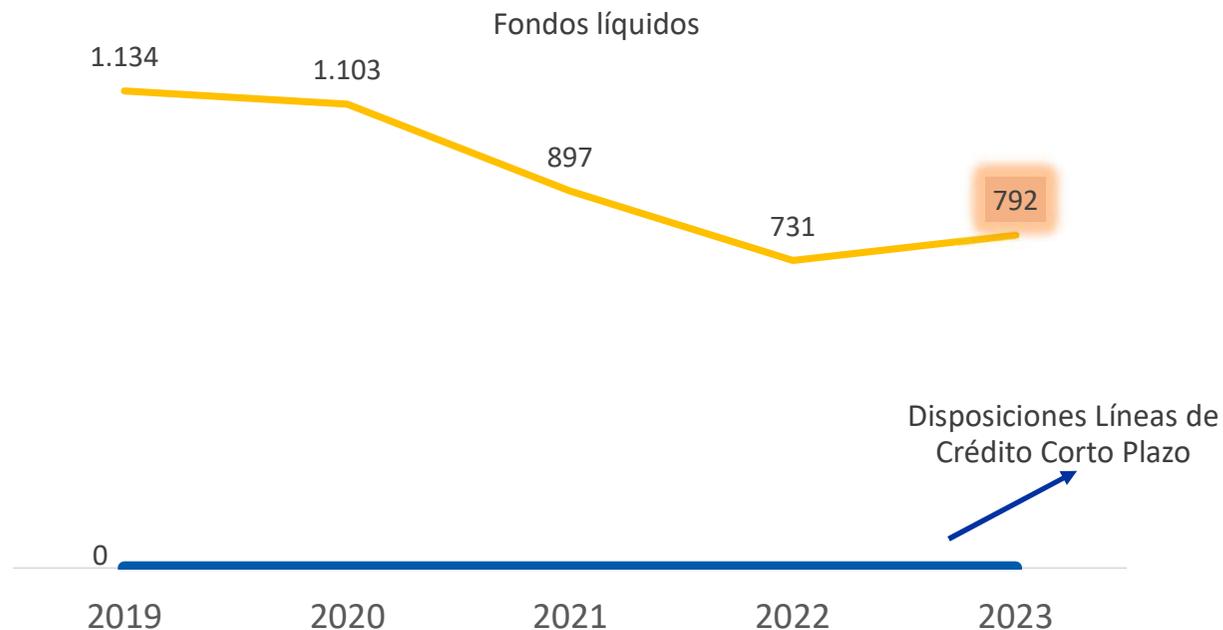
LIQUIDEZ Y LÍNEAS DE CRÉDITO CORTO PLAZO

Evolución Fondos líquidos y Disposiciones Corto Plazo



Evolución Fondos Líquidos y Disposiciones Corto Plazo, a 31 diciembre

Millones de euros



🔑 Dada la fuerte posición de liquidez, no ha sido necesaria la utilización de líneas de crédito a corto plazo

3.2

EVOLUCIÓN PERIODO MEDIO DE PAGO

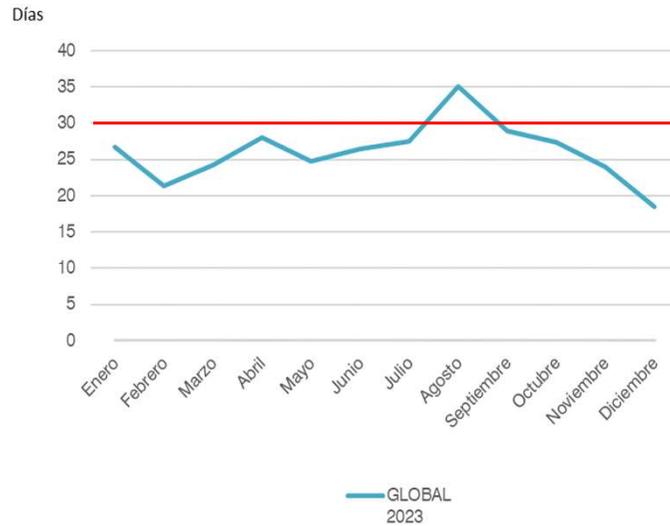
PMP económico y morosidad



Periodo Medio de Pago a Proveedores (PMP)

PMP económico

Mensual

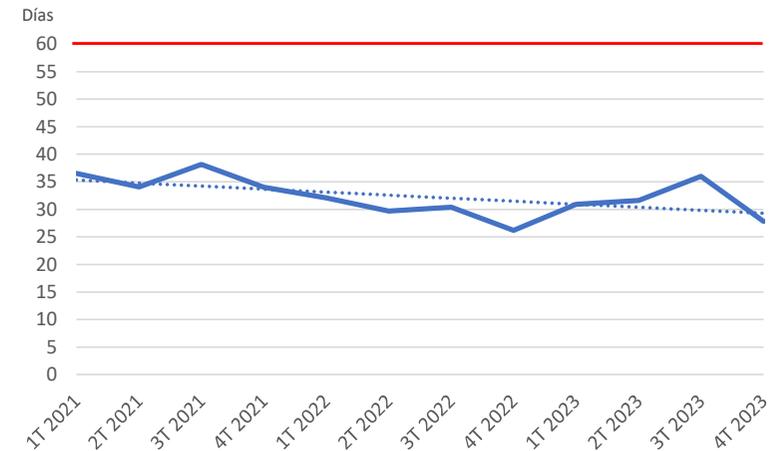


El PMP mensual a 31 de diciembre de 2023 se situó en 18,53 días.

El PMP del mes de mayo de 2024 se situó en 11,88 días

PMP morosidad

Trimestral



El PMP morosidad muy por debajo del límite legal (60 días)

3.3

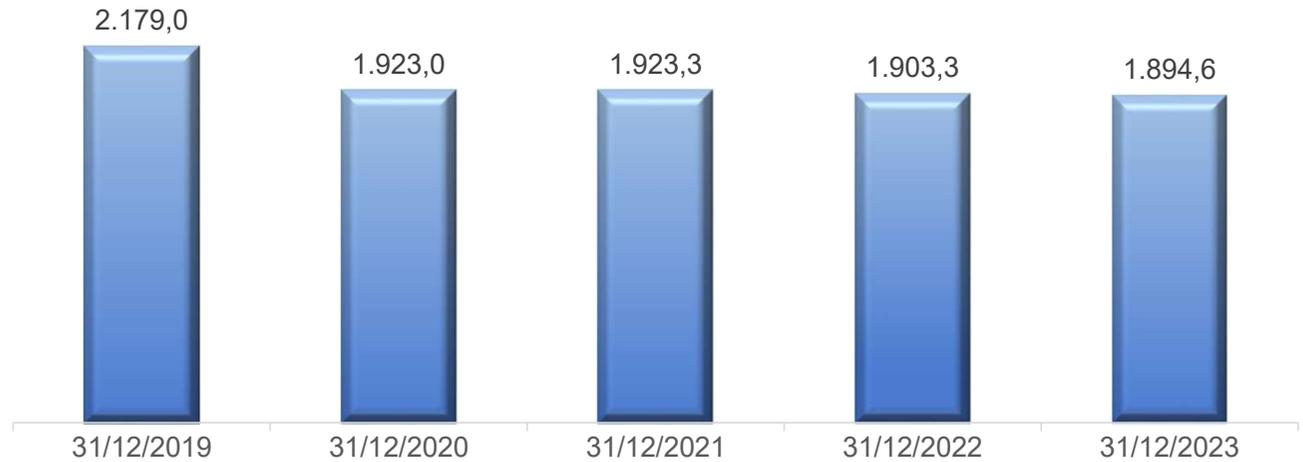
EVOLUCIÓN Y ANÁLISIS DEUDA DEL AYUNTAMIENTO

Evolución y Vida Media de la Deuda a Largo Plazo



Deuda y Vida Media a Largo Plazo

Millones de euros



El saldo de deuda a largo plazo se reduce un 13% en el periodo analizado, manteniéndose estable la vida media

VIDA MEDIA	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
	6,8	6,7	6,8	7,0	6,3

3.3

EVOLUCIÓN Y ANÁLISIS DEUDA DEL AYUNTAMIENTO

Emisiones Deuda Pública Ciudad de Madrid



Histórico Deuda Pública Ciudad de Madrid

HISTÓRICO EMISIONES DEUDA PÚBLICA CIUDAD DE MADRID (1997 a 2008) CÓDIGO LEI 9598000KQHF2BBJ0T57

CÓDIGO ISIN	AÑO EMISIÓN	PLAZO	TIPO INTERÉS	AÑO VENCIMIENTO	NOMINAL EMITIDO (euros)
ES 0201001098	1997	10 AÑOS	6,50%	2007	150.252.500
ES 0201001106	1998	10 AÑOS	4,55%	2008	120.202.000
ES 0201001114	2001	10 AÑOS	5,10%	2011	150.000.000
ES 0201001122	2002	10 AÑOS	4,90%	2012	180.000.000
ES 0201001130	2006	15 AÑOS	4,35%	2021	200.000.000
ES 0201001148	2006	30 AÑOS	4,55%	2036	300.000.000
ES 0201001155	2007	10 AÑOS	4,65%	2017	200.000.000
ES 0201001163	2007	15 AÑOS	Variable Euribor 6 meses + 0%	2022	200.000.000
ES 0201001171	2008	10 AÑOS	5,08%	2018	110.000.000
TOTAL EMITIDO					1.610.454.500

La Ciudad de Madrid ha sido un emisor histórico y recurrente en los Mercados de Capitales

3.3

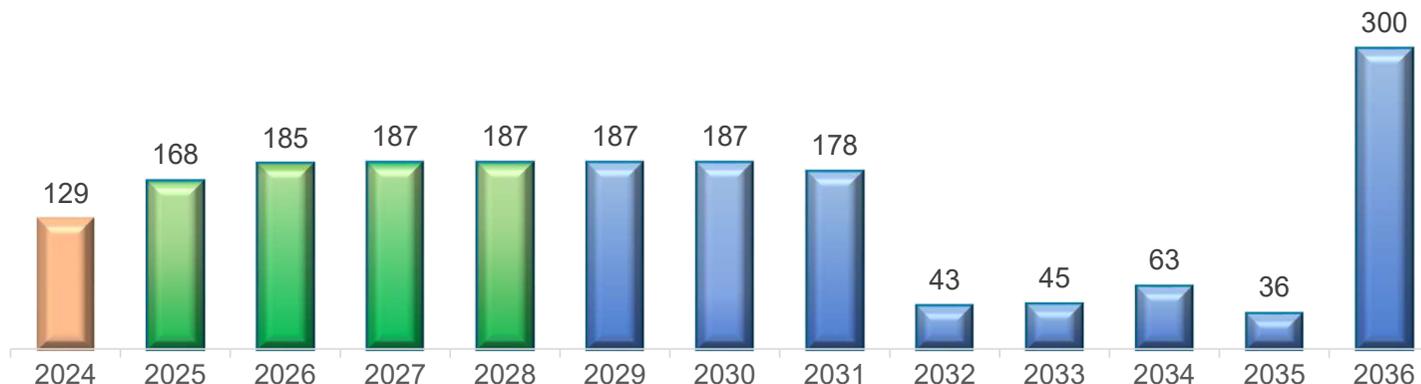
EVOLUCIÓN Y ANÁLISIS DEUDA DEL AYUNTAMIENTO

Calendario amortizaciones y estructura del endeudamiento

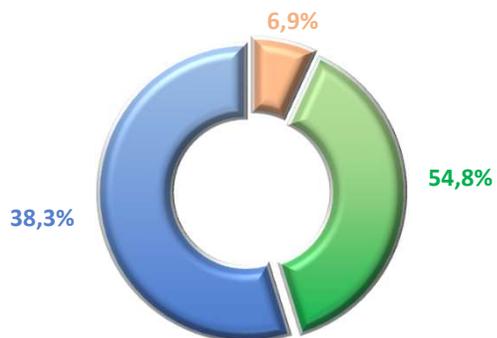


Calendario de amortizaciones a 31/12/2023

Millones de euros



Estructura del endeudamiento por plazos de vencimiento a 31/12/2023



Adecuada distribución de amortizaciones:

- Hasta 1 año 6,9%
- Entre 1 y 5 años 38,3%
- Mayor de 5 años 54,8%

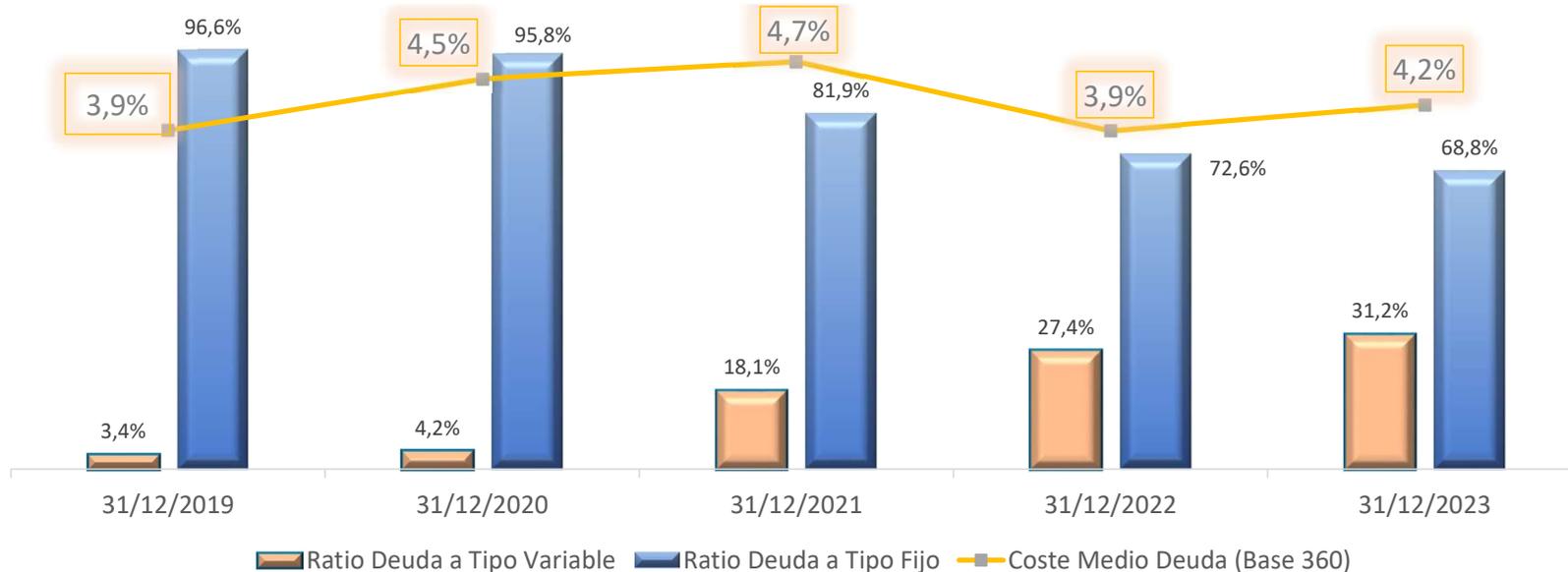
3.3

EVOLUCIÓN Y ANÁLISIS DEUDA DEL AYUNTAMIENTO

Distribución de la Cartera de Deuda a Largo Plazo y avales



Distribución de la Cartera de Deuda a Largo Plazo



A pesar del aumento de tipos de interés se ha mantenido el coste medio de la cartera de deuda.

No existen avales sobre operaciones financieras

3.3

EVOLUCIÓN Y ANÁLISIS DEUDA DEL AYUNTAMIENTO

Endeudamiento Sector Público Municipal



Variación neta del Endeudamiento consolidado (Criterio Protocolo Déficit Excesivo)

En euros

	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
AYUNTAMIENTO	2.170.936.060	1.917.558.809	1.660.541.688	1.724.215.670	1.894.577.060
ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS	26.842.624	18.327.913	9.387.468	5.040.000	62.299.444
EMPRESA MUNICIPAL VIVIENDA Y SUELO	20.293.064	0			
FACTORING SIN RECURSO	14.497.002	14.607.321	9.581.244	9.184.415	3.554.454
ENDEUDAMIENTO CONSOLIDADO	2.232.568.750	1.950.494.043	1.679.510.400	1.738.440.085	1.960.430.958
VARIACIÓN NETA PERIODO 2019-2023					-272.137.792

3.4

RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

Ratio de deuda viva sobre Ingresos Corrientes Liquidados



Ratio deuda sobre Ingresos Corrientes

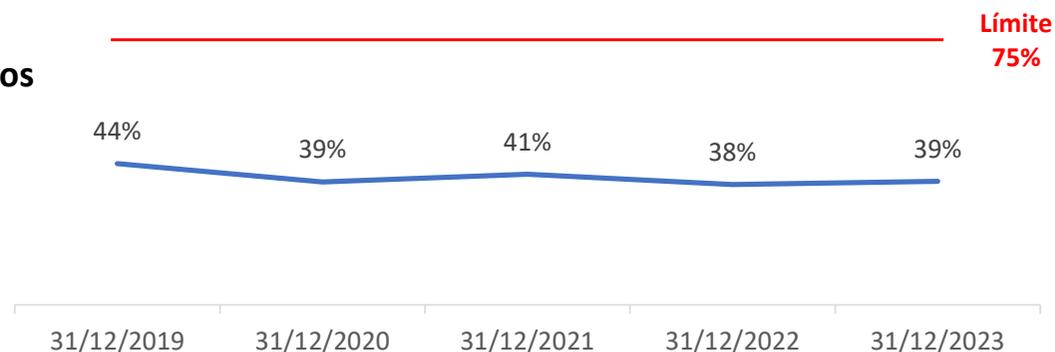
En euros

	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
AYUNTAMIENTO	2.179.046.462	1.922.987.764	1.923.287.697	1.903.279.732	1.894.577.060
ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS	26.842.624	18.327.913	9.387.468	5.040.000	62.299.444
EMPRESA MUNICIPAL VIVIENDA Y SUELO	20.293.064	0			
FACTORING SIN RECURSO	14.497.002	14.607.321	9.581.244	9.184.415	3.554.454
ENDEUDAMIENTO Art.53 TRLRHLL	2.240.679.151	1.955.922.998	1.942.256.408	1.917.504.147	1.960.430.958

TRLRHLL: Texto Refundido de la Ley Reguladora de Haciendas Locales

 **La ratio desciende 5 puntos porcentuales desde 2019**

Ratio deuda / ingresos corrientes



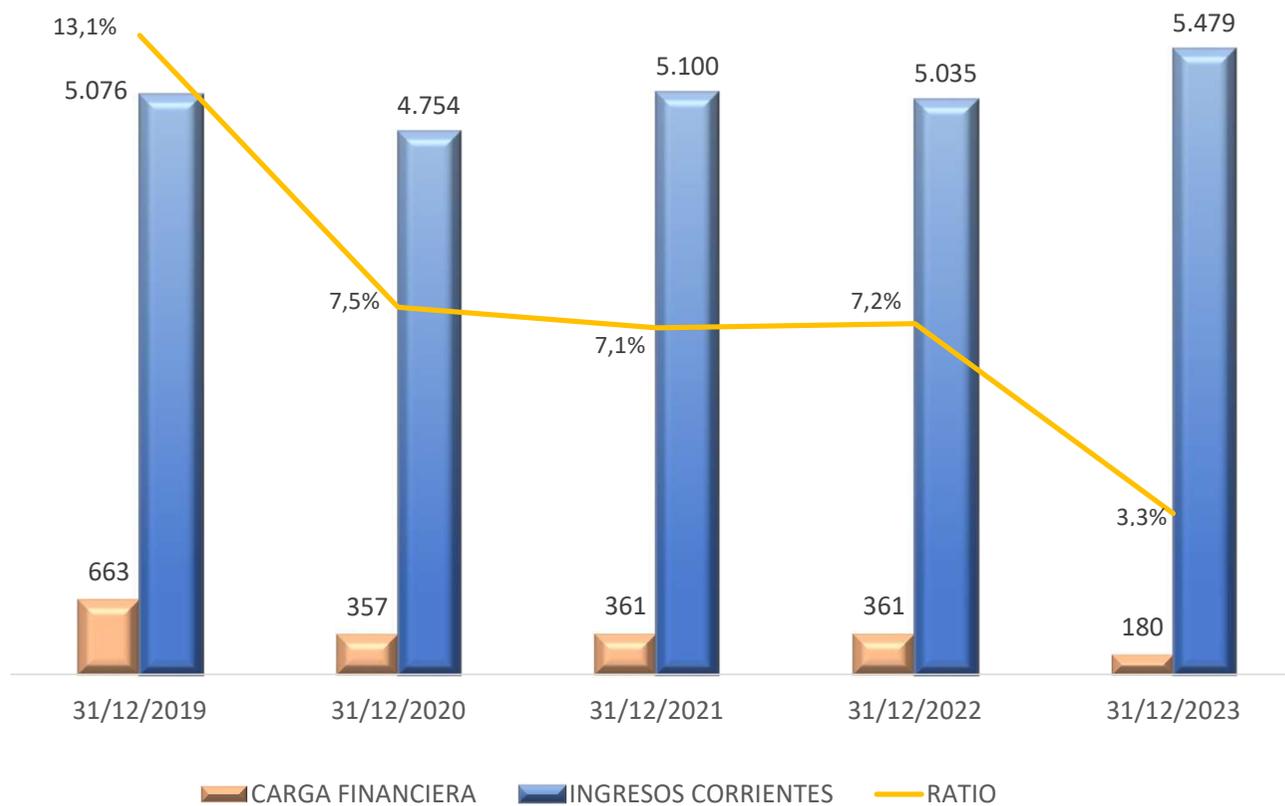
3.4

RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

Carga Financiera/ Ingresos Corrientes



Carga Financiera/Ingresos Corrientes Ayuntamiento de Madrid (Datos de Liquidación)



3.4

RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

Ratio Deuda / Habitante



Ratio Deuda / Habitante

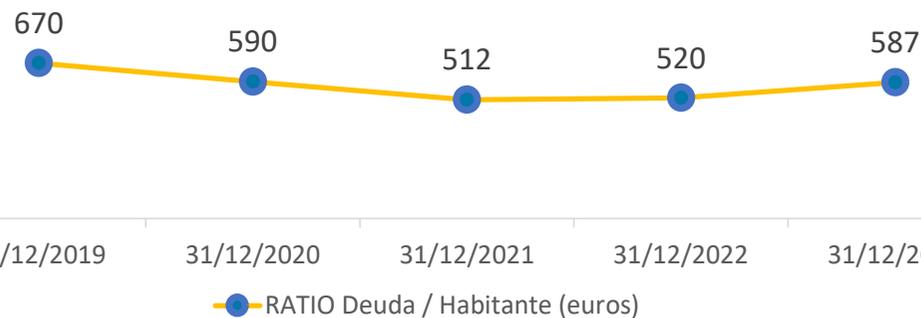
Millones de euros

ENDEUDAMIENTO CONSOLIDADO (Criterio PDE)

31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
2.233	1.950	1.680	1.738	1.960

(*) INE último dato a 1 de enero de 2023
Población Ciudad de Madrid (INE)

01/01/2020	01/01/2021	01/01/2022	01/01/2023*	01/01/2023*
3.334.730	3.305.408	3.280.782	3.340.176	3.340.176



3.4

RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

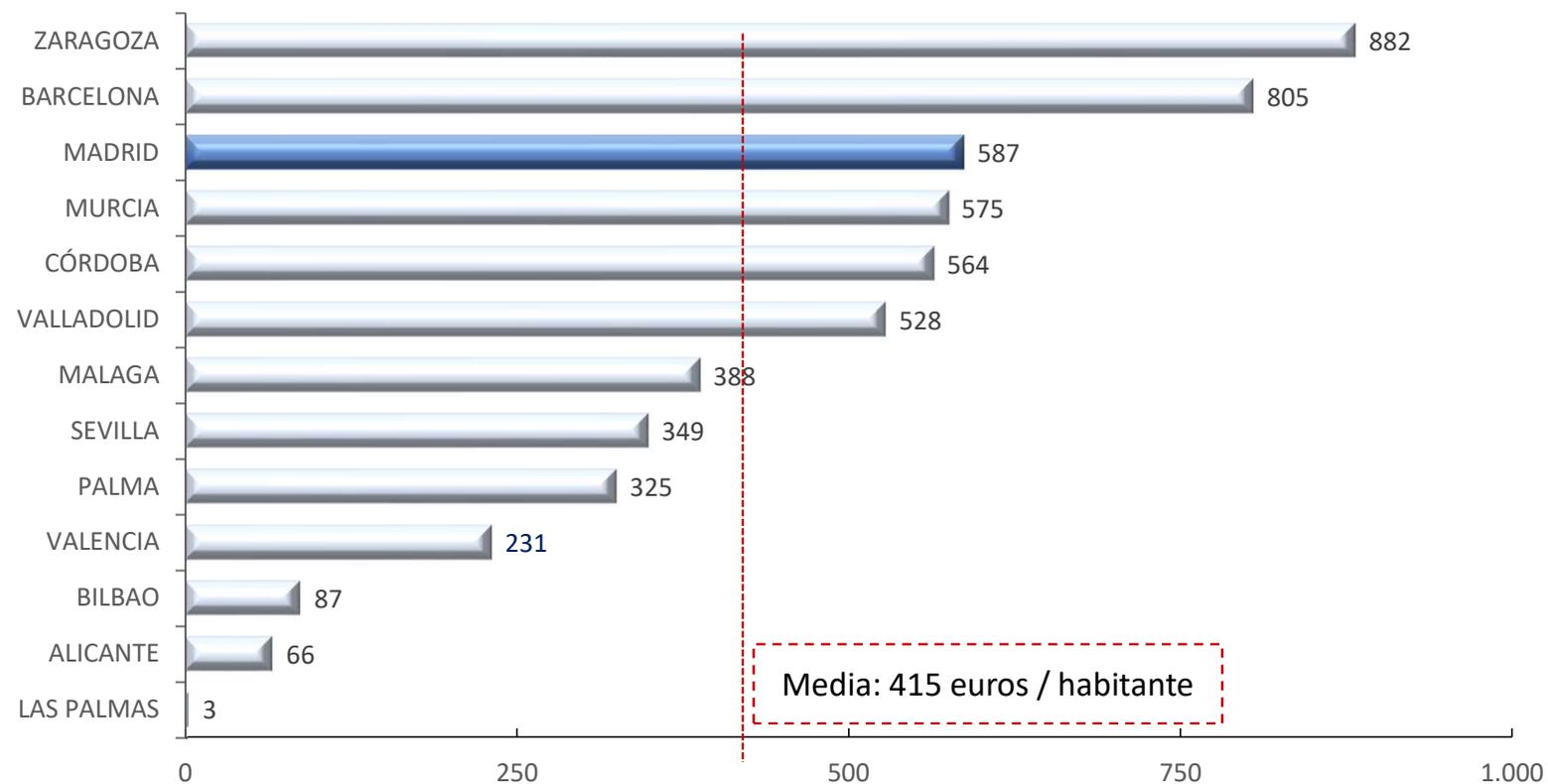
Ratio Deuda / Habitante



Ratio Deuda / Habitante. **Grandes Ciudades**

A 31 de diciembre de 2023

Euros por habitante



3.4

RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

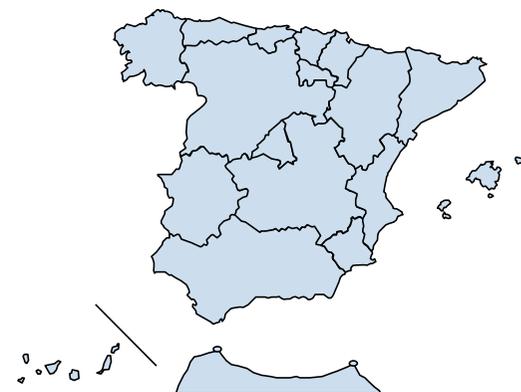
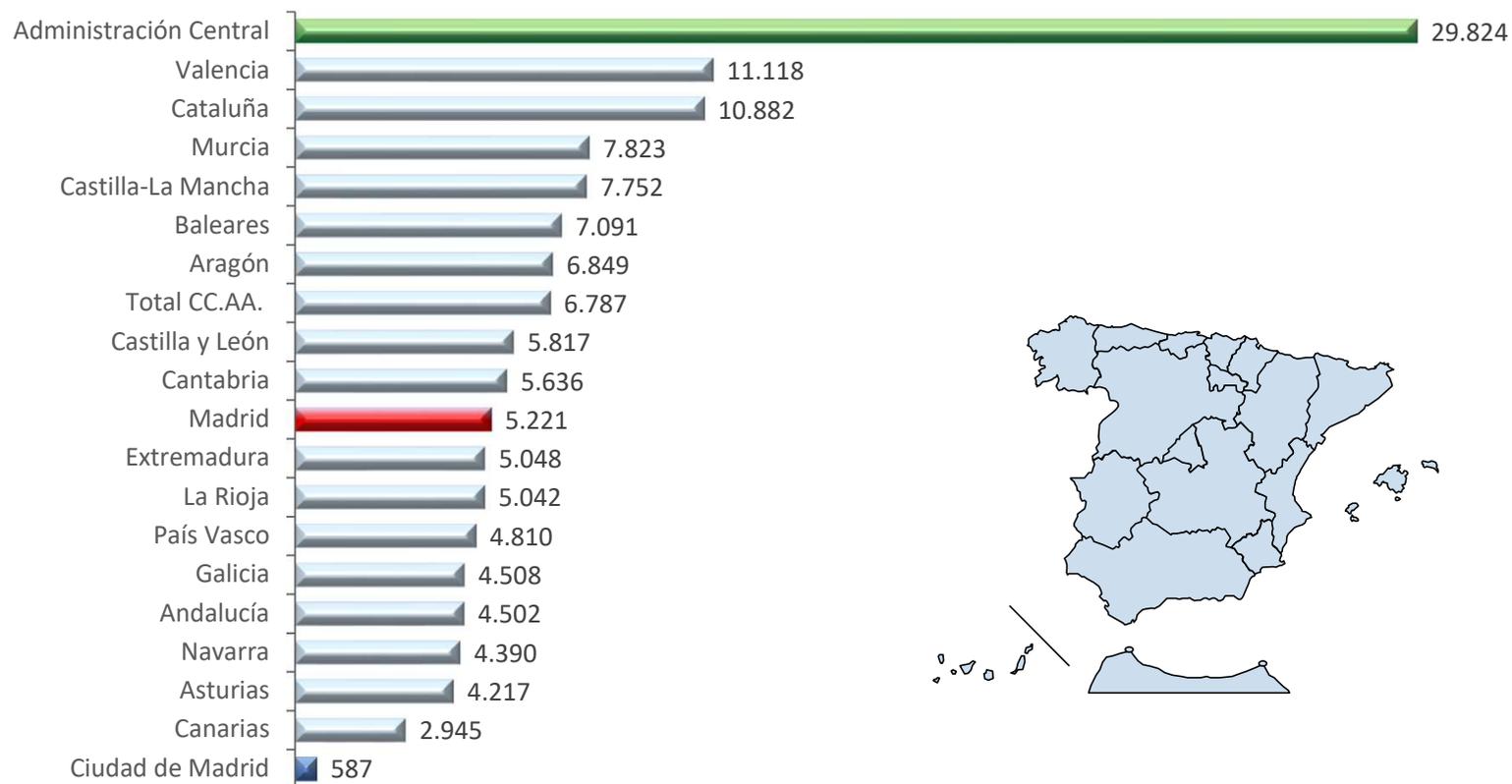
Ratio Deuda / Habitante



Ratio Deuda / Habitante. Comunidades Autónomas

A 31 de diciembre de 2023

Euros por habitante



3.4

RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

Ratio Deuda / PIB



Ratio Deuda / PIB

EVOLUCIÓN DEUDA / PIB AYUNTAMIENTO DE MADRID

Millones de euros

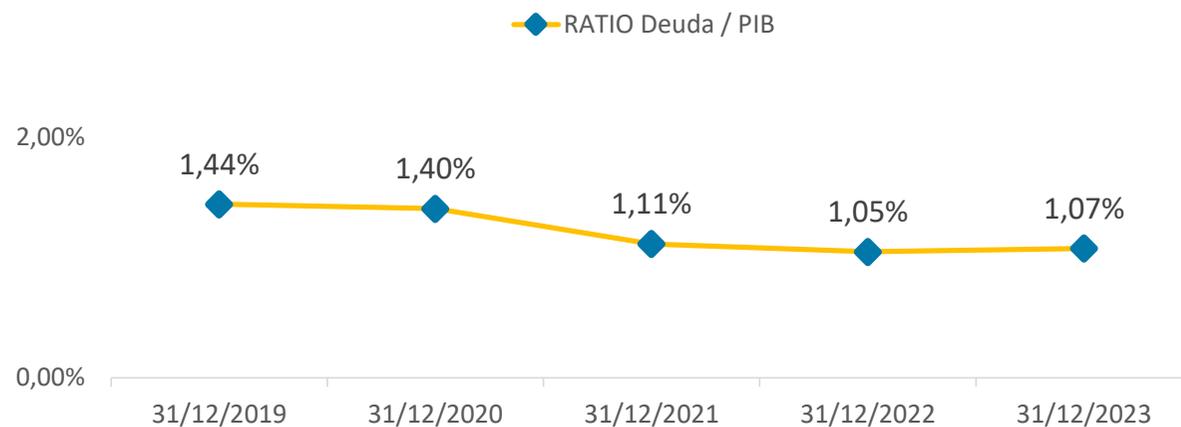
ENDEUDAMIENTO CONSOLIDADO (Criterio PDE)

PIB Ciudad de Madrid (Contabilidad Municipal)

31/12/2019 31/12/2020 31/12/2021 31/12/2022 31/12/2023

2.233 1.950 1.680 1.738 1.960

154.887 138.855 151.002 166.185 182.489



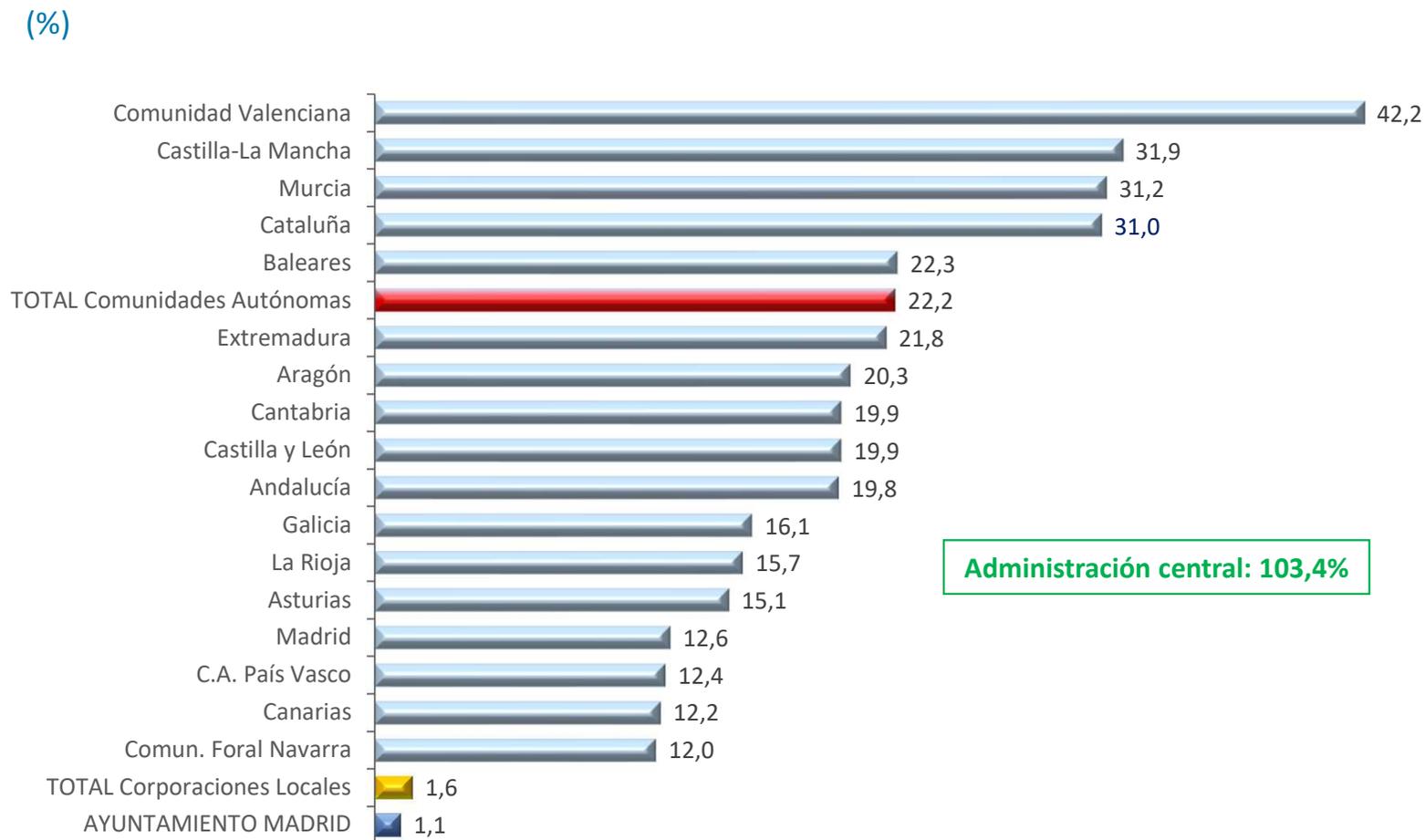
3.4

RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

Ratio Deuda / PIB



Ratio Deuda / PIB. **Comunidades Autónomas**
A 31 de diciembre de 2023



3.5

INFORMES RATING CIUDAD DE MADRID

MOODY'S RATINGS
Baa1
Perspectiva Positiva

RATING MOODY'S MAYO 2024

La Agencia Moody's ratifica nuevamente la solvencia económica y financiera de la Ciudad de Madrid. Moody's confirma el rating "Baa1" con perspectiva positiva al Ayuntamiento de Madrid como emisor de deuda a largo plazo y deuda senior no garantizada

- Moody's mantiene al Ayuntamiento de Madrid en el mismo nivel que el Reino de España y la Comunidad de Madrid
- Las calificaciones de la agencia internacional de rating muestran una sólida economía local de la Ciudad, acompañada de una buena gestión financiera y una prudente planificación presupuestaria
- El crecimiento del PIB de la Ciudad siempre ha superado la media nacional, en 2023 lo hizo en cinco décimas hasta situarse en el 3%, y su PIB per cápita es uno de los más altos de España y de Europa
- El perfil crediticio de la Ciudad de Madrid refleja no solo bajos niveles de deuda, sino también un buen perfil de liquidez. La posición financiera del Ayuntamiento de Madrid refleja un historial positivo de sólidos ahorros brutos

Ctrl + clic para seguir el vínculo: [Información financiera - Rating - Ayuntamiento de Madrid](#)

3.5

INFORMES RATING CIUDAD DE MADRID

MORNINGSTAR DBRS

A

Perspectiva Positiva

RATING DBRS JUNIO 2024

La Agencia Morningstar DBRS eleva la perspectiva de la ciudad de Madrid de estable a positiva y confirma el rating “A” al Ayuntamiento de Madrid y certifica la calificación “R-1” con perspectiva estable como emisor de deuda a corto plazo

- La Agencia mantiene al Ayuntamiento de Madrid en el mismo nivel que el Reino de España y la Comunidad de Madrid como emisor a largo plazo
- Morningstar DBRS considera sólidos los resultados financieros de la ciudad y positivas sus perspectivas financieras para 2024, aunque el municipio continúe con su política fiscal de reducción progresiva de los tipos de sus impuestos
- El perfil crediticio de la Ciudad de Madrid refleja no solo bajos niveles de deuda, sino también un buen perfil de liquidez
- Madrid ha reforzado sus políticas medioambientales en los últimos años, que han elevado el respeto de los derechos humanos
- El amplio acceso a la atención médica de calidad repercute positivamente en los factores sociales y los informes financieros generales que se publican han fortalecido la gobernanza y la transparencia de la Ciudad

Ctrl + clic para seguir el vínculo: [Información financiera - Rating - Ayuntamiento de Madrid](#)

DISCLAIMER

Esta presentación ha sido realizada por el Ayuntamiento de Madrid.

- **Esta presentación no constituye una oferta o invitación** (por o en nombre del) Ayuntamiento de Madrid a la suscripción o compra de los valores emitidos por el Ayuntamiento de Madrid.
- Esta presentación no tiene como objetivo proporcionar cualquier valoración de la situación financiera del Ayuntamiento de Madrid ni ninguna valoración de los instrumentos emitidos por el Ayuntamiento de Madrid y no debe ser considerada como una recomendación hecha por el Ayuntamiento de Madrid.
- Cada destinatario de esta presentación, de forma independiente, debe juzgar la pertinencia de la información contenida en este documento, hacer su propia evaluación y determinar si se debe recabar información adicional y proceder a consultar a sus propios asesores en cuanto a aspectos legales, fiscales o de otro tipo que considere necesario.

Ayuntamiento de Madrid

Julio 2024

www.madrid.es

Información adicional: [Marca Madrid](#)



MADRID